



الجامعة البريطانية في مصر  
كلية طب الأسنان  
الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٣-٢٠٢٨  
**The British University in Egypt**  
**Faculty of Dentistry**  
**Strategic Plan 2023-2028**

## فهرس المحتويات

| رقم الصفحة                                              | العناصر                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                                                       | كلمة عميد الكلية                                                                                                                                  |
| 4                                                       | فريق اعداد الخطة الإستراتيجية                                                                                                                     |
| 7-5                                                     | الملخص التنفيذي                                                                                                                                   |
| 10-8                                                    | الخطوات التنفيذية لإعداد الخطة الإستراتيجية للكلية 2028-2023                                                                                      |
| <b>ملخص تاريخي</b>                                      |                                                                                                                                                   |
| 18-11                                                   | البيانات الوصفية لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر                                                                                      |
| <b>رسم رؤية ورسالة الكلية Draw Vision &amp; Mission</b> |                                                                                                                                                   |
| 21-19                                                   | رؤية ورسالة الجامعة البريطانية في مصر<br>رؤية ورسالة كلية طب الأسنان                                                                              |
| 23-22                                                   | مستوى المشاركة للأطراف المعنية الداخلية والخارجية في رؤية ورسالة الكلية                                                                           |
| 24                                                      | - تحليل نص رؤية ورسالة الكلية<br>- آليات مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية في ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية<br>- القيم الأساسية للكلية |
| <b>التحليل البيئي SWOT analysis</b>                     |                                                                                                                                                   |
| 27-25                                                   | - تحليل البيئة الداخلية والخارجية<br>- المنهجية المستخدمة لتحليل الوضع الراهن<br>- المشاركين في التحليل البيئي داخلياً وخارجياً                   |
| 32-28                                                   | نتائج تحليل البيئة الداخلية                                                                                                                       |
| 33                                                      | تحليل البيئة الخارجية                                                                                                                             |
| 34                                                      | مصفوفة التحليل البيئي الرباعي SWOT Analysis                                                                                                       |
| 36-33                                                   | التحليل البيئي التراكمي لتقييم العوامل الداخلية والخارجية IFM & EFM                                                                               |
| 37                                                      | مصفوفة تحديد التوجهات الإستراتيجية SWOT                                                                                                           |
| 38                                                      | تحليل الوضع التنافسي للكلية                                                                                                                       |
| 39                                                      | سمات التميز لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر                                                                                           |
| 40                                                      | الأولويات الاستراتيجية                                                                                                                            |
| 41                                                      | الغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية 2028-2023                                                                                                    |
| 44-42                                                   | إرتباط الخطة الاستراتيجية للكلية بالخطة الاستراتيجية للجامعة                                                                                      |
| 46-45                                                   | تحليل الفجوة بين الأداء المتوقع والأداء الحالي                                                                                                    |
| <b>Plan Executive</b>                                   |                                                                                                                                                   |
| <b>الخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الإستراتيجية</b>        |                                                                                                                                                   |
| 62-47                                                   | الخطة التنفيذية الخمسية لتطبيق الخطة الإستراتيجية                                                                                                 |
| 63                                                      | مصفوفة الإطار المالي والزمني للخطة التنفيذية                                                                                                      |
| 64                                                      | مصفوفة الإطار الزمني للمتابعة السنوية للخطة التنفيذية                                                                                             |
| 65                                                      | آليات التنفيذ والمتابعة والتقييم                                                                                                                  |
| 66                                                      | آليات ضمان طرق التقويم ومتابعة وإستمرارية الخطة الإستراتيجية                                                                                      |
| 67                                                      | إدارة المخاطر التي تواجه تطبيق الإستراتيجية                                                                                                       |
| 69-68                                                   | السياسات المرشدة للكلية                                                                                                                           |
| 70                                                      | المرجعيات الأساسية للخطة الإستراتيجية                                                                                                             |

## كلمة عميد الكلية

تحرص الكلية في ادارتها على التفكير المنهجي المبني على الرؤية المستقبلية التي تمثل الأساس لجميع أنواع الأنشطة التعليمية والبحث العلمي والمشاركة المجتمعية. وتسعى الكلية من خلال هذه الاستراتيجية إلى تطبيق مفهوم مركزية الطالب في كافة أنشطة الجامعة التعليمية والبحثية والخدمية، وتطبيق سياسة تعلم تركز على الطلاب بمساعدة تقنية. إن الابتكار في الممارسات التعليمية والبحوث بالإضافة إلى التزامنا بخدمة المجتمع، سيعدنا لمواجهة التحديات الديناميكية المتغيرة في مجال طب الأسنان. تلتزم الكلية بالعمل مع إدارة الجامعة وخارجها لإعداد طلابنا بشكل إستباقي من أجل المستقبل بالمعرفة والمهارات ليكونوا متميزين وقادرين على التأقلم مع متطلبات العصر ومحترفين متخصصين في الرعاية الصحية للفم والأسنان.

عميد الكلية

أ.د. طارق عباس

### الإشراف العام على إعداد الخطة

| الاسم                       | الوظيفة                                                              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1 أ.د. طارق عباس            | عميد الكلية ومشرف عام على إدارة ووضع الخطة ومتابعة تنفيذها           |
| 2 أ.د. فردوس رزق            | وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب – نائب الجامعة لشئون الطلاب        |
| 3 أ.د. نادية عز الدين متولي | وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث ومدير وحدة ضمان الجودة           |
| 4 أ.د. ريهام مجدي أمين      | وكيل الكلية لشئون البيئة وتنمية المجتمع و نائب مدير وحدة ضمان الجودة |

### فريق إعداد الخطة الإستراتيجية

#### تشكيل فريق عمل إعداد الخطة الإستراتيجية للكلية 2023-2028

| الاسم                              | الوظيفة                                           |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1 أ.د. ابراهيم يحيى عبدالقادر      | رئيس قسم العلوم الطبية                            |
| 2 أ.د. نهى قابيل                   | رئيس قسم طب أسنان الأطفال والتقويم                |
| 3 أ.د. شهاب الدين صابر             | قسم علاج الجذور- مدير مراكز أبحاث الأسنان بالكلية |
| 4 أ.د.إاليا محي الدين حامد غلوش    | رئيس قسم أمراض الفم واللثة                        |
| 5 أ.د. محمد فؤاد هريدي             | رئيس قسم العلاج التحفظي                           |
| 6 أ.د. أحمد القويدي                | قسم التركيبات الثابتة                             |
| 7 أ.د. محمد مدحت قطايا             | رئيس قسم علاج الجذور                              |
| 8 أ.د. مجدي فؤاد                   | قسم العلوم الطبية - التشريح                       |
| 9 أ.م.د. أحمد ثابت                 | قائم بعمل رئيس قسم التركيبات الثابتة              |
| 10 أ.م.د. عمرو أمين                | قائم بعمل رئيس قسم جراحة الفم والتخدير            |
| 11 أ.م.د. هند سيد أحمد حسن محمد    | قسم علاج تحفظي                                    |
| 12 أ.م.د. هالة فايق شاكر محمد خليل | قسم علاج الجذور                                   |
| 13 د. حسن أبو العزم                | مدرس بقسم علاج تحفظي                              |
| 14 د. غادة يسري                    | مدرس تقويم الأسنان                                |
| 15 د.هدى عمر فودة                  | مدرس مساعد بقسم العلاج التحفظي                    |
| 21 أ. أسماء عاطف فايد              | إداري وحدة ضمان الجودة                            |

### فريق مراجعة الخطة الإستراتيجية

| الاسم                         | الوظيفة                        |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1 أ.م. د / سحر بدوى           | مدير مركز ضمان الجودة بالجامعة |
| 2 أ. عبد المجيد جمعه الحمايمى | عضو مركز ضمان الجودة بالجامعة  |

## الملخص التنفيذي

تستعرض الخطة الإستراتيجية لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر (2023-2028) الملامح الأساسية والسمات المميزة للكلية ، بدايةً من تاريخ الإنشاء والإمكانيات البشرية لأعضاء هيئة التدريس وخبراتهم، والموارد المادية والبنية التحتية والإمكانيات البحثية وعرض سياسات الكلية في ضوء توجهات الجامعة البريطانية في مصر. وتم إعداد الخطة وفقاً منهجية وخطوات التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي والتي تتمثل في:

- 1- ملخص تاريخي عن الكلية
- 2- التحليل البيئي باستخدام أسلوب SWOT
- 3- التنبؤ باتجاهات المستقبل
- 4- تصميم وصياغة استراتيجية الكلية
- 5- تنفيذ الاستراتيجية
- 6- تقييم ورقابة تنفيذ الاستراتيجية

وإستخدام منهجية ( D S T P ) تتضمن مراجعة وتحديث لرؤية ورسالة الكلية كمؤسسة تعليمية بدأت بإعداد وتنفيذ خطة إستراتيجية سابقة 2017-2022 إستخدمت فيها منهجية ( S D T P )

|                                                    |  |                                     |
|----------------------------------------------------|--|-------------------------------------|
| 1-Draw Vision &Mission<br>رسم رؤية ورسالة الكلية   |  | 2-SWOT analysis<br>التحليل البيئي   |
| 3-Target<br>المستهدف الغايات والأهداف الإستراتيجية |  | 4-Executive Plan<br>الخطة التنفيذية |

تم تشكيل فريق عمل إعداد الخطة الإستراتيجية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وعدد من الجهاز الإداري ودراسة وتقييم الوضع الراهن من خلال تحليل البيئة الداخلية والخارجية لتحديد أهم نقاط القوة والضعف، والفرص والتحديات ودراسة الوضع التنافسي للكلية، وقام فريق عمل إعداد الخطة بتحديد مصادر المعلومات وأدوات الخطة وأساليب وتنفيذ طرق جمع البيانات مثل ( المقابلة الشخصية ولقاءات العصف الذهني ، و ورش عمل ). وتم تصميم إستبيانات التحليل البيئي الرباعي ، و إجراء ملاحظات لمباني الكلية وعيادات الأسنان بالكلية مع الإستعانة بعدد من البيانات الثانوية والتي تضمنت إحصائيات فعاليات أنشطة الكلية (تعليم - بحث علمي - خدمة مجتمع ) .

**رؤية ورسالة الكلية:** تم صياغة الرؤية والرسالة بمشاركة جميع الأطراف المعنية من داخل وخارج الكلية وتمثلت المشاركة

**الأطراف الداخلية:** شارك عدد (868) من الأطراف الداخلية منهم عدد (197) عضواً من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من إجمالي عدد (242) بنسبة (81%)، وعدد (70) عضواً من أعضاء الجهاز الإداري والفني من إجمالي عدد (76) بنسبة (92%)، وعدد (529) من طلاب مرحلة البكالوريوس بالفرق المختلفة بالكلية من إجمالي عدد (1610) بنسبة (33%)، وعدد (34) من طلاب مرحلة الدراسات العليا من إجمالي عدد (90) بنسبة (38%) وعدد (38) من أطباء الأمتياز من إجمالي عدد (365) بنسبة (10%)

**الأطراف الخارجية:** شارك عدد (136) من الأطراف الخارجية في صياغة الرؤية والرسالة منهم عدد (90) من الخريجين، وعدد (23) من أولياء أمور الطلاب، وعدد (1) من أعضاء مجلس الكلية من الخارج، وعدد (22) من ممثلي الأطراف المجتمعية ذات العلاقة بدراسة طب الأسنان.

وتم إجراء تحليل نص رؤية ورسالة الكلية لبيان وضوح أن رسالتها تعكس دورها التعليمي والبحثي ومسؤوليتها المجتمعية وكذلك إعداد بيان بمدى إسهام رسالة الكلية في تحقيق رسالة الجامعة البريطانية في مصر كما تم إعداد آليات مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية في ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية.

### التحليل البيئي للكلية الداخلية والخارجية:

تم التحليل البيئي للكلية داخليا وخارجيا بمشاركة جميع الأطراف المعنية من داخل وخارج الكلية وتمثلت المشاركة للأطراف الداخلية: شارك عدد (228) من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من إجمالى (242) بنسبة (94%) من وعدد (63) من أعضاء الجهاز الإدارى والفنى بالكلية من إجمالى عدد (76) بنسبة (83%)، وعدد (575) من طلاب مرحلة البكالوريوس بالفرق المختلفة بالكلية بنسبة (36%)، وعدد (41) من طلاب مرحلة الدراسات العليا من إجمالى عدد (90) بنسبة (45%) وعدد (17) من أطباء الأمتياز من إجمالى عدد (365) بنسبة (5%)

الأطراف الخارجية: شارك عدد (16) من الخريجين، وعدد (49) من أولياء أمور الطلاب، وعدد (2) من أعضاء مجلس الكلية من الخارج، وعدد (22) من ممثلى الأطراف المجتمعية ذات العلاقة بدراسة طب الأسنان.

نتائج التحليل البيئي داخليا وخارجيا : تم الوصول إلى نتائج التحليل البيئي داخليا وخارجيا للكلية بعد تحليل نتائج الإستبيانات والمقابلات الخاصة بالبيئة الداخلية للكلية ، وأوضحت النتائج:

نتائج التحليل البيئي داخليا: أن هناك مجموعة من نقاط القوة داخليا تتميز بها كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية فى مصر والتي يمكن إستثمارها وتفعيلها بناء على معايير جودة التعليم لمؤسسات التعليم العالى الصادرة بدليل الإعتماد يوليو 2015

نتائج التحليل البيئي خارجيا: شمل أهم المتغيرات المستخلصة من تحليل العوامل الخارجية ذات التأثير على الجوانب المختلفة للكلية والتي قد يكون لها دور فى المستقبل فى تغيير الظروف الخارجية المحيطة بالكلية من الفرص المتاحة Opportunities والتهديدات المحتملة Threats ، وتم إعداد مصفوفة التحليل البيئي الرباعي SWOT Analysis . تحليل الوضع التنافسي للكلية : مع بعض الكليات المناظرة (كليات حكومية وخاصة وأهلية وجامعة إقليمية) فى المجالات الخدمية والتعليمية والبحثية والذين تم إختيارهم لتواجدهم فى النطاق الجغرافى لمحافظة القاهرة، وتدريس البرنامج التعليمى ( طب الأسنان ) ومقرراته الدراسية ، وأيضاً تم وضع السمات المميزة للكلية.

الغايات والأهداف الإستراتيجية : تم تحديد الغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية وفقا لأولوياتها لتشمل عدد ثلاث غايات وأهدافها الإستراتيجية :

الغاية الأولى "تعزيز البيئة التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة فى طب الأسنان لتمنحه أفضلية تنافسية فى أسواق العمل المحلية والدولية وترسخ انتمائهم للجامعة والمجتمع" وصياغة عدد (4) أهداف إستراتيجية لتحقيق الغاية الهدف الأول : تطوير وتحسين البيئة التعليمية وعيادات الأسنان بالكلية

الهدف الثانى : تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور العلمى التكنولوجي والتحول الرقمى فى مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين

الهدف الثالث : تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب فى عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب

الهدف الرابع : تجديد الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم

الغاية الثانية " توسيع نطاق البحث العلمى بما يواكب التطور التكنولوجي والعملية فى مجال طب الأسنان وتشجيع البحوث التطبيقية الداعمة للعملية التعليمية" وصياغة عدد (4) أهداف إستراتيجية لتحقيق الغاية

الهدف الأول: إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومى وعالمى تواكب التطور العلمى التكنولوجي والتحول الرقمى فى مجال طب الأسنان

**الهدف الثانى :** تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية

**الهدف الثالث :** دعم أنشطة البحث العلمي المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالتعاون مع المؤسسات البحثية المصرية والدولية

**الهدف الرابع :** التوسع في تنوع برامج الدراسات العليا بالكلية.

**الغاية الثالثة "** تعزيز الخدمات المجتمعية المقدمة من الكلية بمشاركة الطلاب للرعاية الصحية والعلاجية ونشر الوعى الصحى للفم والأسنان للمساهمة فى تحقيق التنمية المستدامة" وصياغة عدد (3) أهداف إستراتيجية لتحقيق الغاية

**الهدف الأول:** تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبى إحتياجات المجتمع

**الهدف الثانى:** التعاون مع شركاء التنمية المجتمعية لتقديم خدمات للعناية بصحة الفم والأسنان للمجتمع عبر القوافل الطبية والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة فى تحقيق رؤية مصر 2030.

**الهدف الثالث :** تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية لطب الأسنان

**الخطة التنفيذية للإستراتيجية :** تم اعداد الخطة التنفيذية الخمسية لإستراتيجية الكلية ( 2023-2028) سعيا لتحقيق الغايات والأهداف الإستراتيجية من خلال تنفيذ الأنشطة والممارسات وفقا لإطار الزمنى والأنشطة التى يتم تنفيذها دوريا كل عام

بإجمالى عدد أنشطة (108) نشاط لتنفيذ الأهداف الإستراتيجية لتحقيق الغايات الثلاث للكلية 2028-2023

الغاية الأولى (46) نشاط      الغاية الثانية (39) نشاط      الغاية الثالثة (23) نشاط

وتم ترجمة الخطة التنفيذية إلى مبالغ مالية تقديرية لتغطى وتناسب مع الأنشطة بتكلفة أجمالية (37,371,000) جنيهاً مصرى بتمويل من ميزانية الكلية السنوية المخصصة من الجامعة والموازنة العامة للجامعة.

وروعى تحديد دقيق لمسئوليات تنفيذ الأنشطة والمهام لتحقيقها ، بالإضافة لتفعيل وسائل تقييم وقياس مدى التقدم فى التنفيذ وفى تحقيق الأهداف من خلال مؤشرات أداء معلنة. ومن هذه الوسائل:

نتائج تقييم ذاتى، نتائج إستبيانات خاصة توجه دورياً إلى الجهات المعنية فى ضوء المتابعة لتنفيذ الخطة السنوية دورياً وتعد تقارير نصف سنوية لتحديد مستوى الإنجاز والتغلب على العقبات التى قد تواجه التنفيذ .

#### **تجنب المخاطر والتهديدات**

وكذا روعى كيفية تجنب المخاطر والتهديدات. وتم توضيح عناصر نجاح الخطة ونظام المتابعة وتنفيذ الخطة وتقييمها، وتضم

الوثيقة ملحقاً يوضح فريق العمل من أعضاء هيئة التدريس بالكلية الذين شاركوا فى إعداد هذه الخطة.

كما تم وضع سياسات الكلية فى مجال التدريس والتعلم والتقييم ، والبحث العلمى ، وخدمة المجتمع

## الخطوات التنفيذية لإعداد الخطة الإستراتيجية للكلية 2028-2023

- 1- تشكيل فريق عمل إعداد الخطة الإستراتيجية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى بالكلية
- 2- تنفيذ خطوات العمل للإعداد وفقا لمنهجية التخطيط الاستراتيجي بمؤسسات التعليم العالى
- 3- مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية بما يتوافق مع رؤية ورسالة الجامعة البريطانية في مصر 2028-2023
- 4- دراسة وتقييم الوضع الراهن لكلية طب الأسنان من خلال تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
- عن طريق التحليل الرباعي (SWOT Analysis) إستنادا لتحليل البيئة الداخلية على نقاط القوة والضعف و الفرص والتهديدات للكلية طبقا لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
- 5- تحديد أهم نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات للكلية 2028-2023
- 6- تحديد وصياغة الغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية بالارتباط والإتساق مع خطة الجامعة البريطانية في مصر BUE.
- 7- عرض مقترح ومناقشة وترتيب أولويات الغايات والاهداف على الأطراف الداخلية والخارجية
- ( القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وأعضاء الجهاز الإدارى وعدد من طلاب الكلية ).
- 8- تحليل الفجوة بين الوضع الراهن والمستهدف وتحديد الإحتياجات من البرامج و وسائل التعامل مع المخاطر.
- 9- تحديد برامج العمل والخطة التنفيذية ومهام وآليات التنفيذ لتحقيق الأهداف.
- 10- وضع آليات تقييم ومراقبة تنفيذ الإستراتيجية .
- 11- مراجعة الخطة الإستراتيجية من مركز ضمان الجودة بالجامعة البريطانية في مصر
- 12- عرض الخطة علي مجلس الكلية لإعتمادها.
- 13- طباعة الخطة الإستراتيجية.
- 14- الإعلان عن الخطة وتعميمها لجميع فئات الكلية.

## آليات تغطية كل من البيئة الداخلية والخارجية في التحليل البيئي للكلية

### مصادر المعلومات وأدوات الخطة

#### مصادر المعلومات Data Sources and Collection

- 1- بيانات البنية التحتية للكلية من الإدارة الهندسية بالجامعة
- 2- بيانات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بكلية طب الأسنان 2023/2022
- 3- بيانات الطلاب المقيدون بكلية طب الأسنان 2023/2022
- 4- بيانات أعضاء الجهاز الإداري والفنى بكلية طب الأسنان 2023/2022
- 5- إحصائيات فعاليات أنشطة الكلية (تعليم - بحث علمي - خدمة مجتمع )
- 6- توصيات اللجنة المركزية للتعليم والتعلم بالجامعة (UTLC) لتحسين وتطوير البرنامج التعليمي طب الأسنان ومقرراته الدراسية لسنوات سابقة

### أدوات الخطة

عند إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية طب الأسنان تم الاعتماد على مجموعة من الأدوات الخاصة بجمع البيانات وتحليلها، مثل:

- 1- **المقابلة الشخصية** : تم إجراء عدد من المقابلات الشخصية مع الأطراف ذات الصلة داخل الكلية من القيادات الأكاديمية.

- 2- **العصف الذهني Brain Storming** : شملت أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب وبعض الأطراف المستفيدة من الخدمة من الأطراف الخارجية ذات الصلة بالكلية و أولياء الأمور.
- 3- **ورش العمل** : قيام فريق عمل اعداد الخطة الإستراتيجية بعقد ورش عمل بمشاركة الأطراف المعنية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والفنى.  
- المشاركة فى تنظيم مركزضمان الجودة بالجامعة دورات جودة التعليم بمؤسسات التعليم العالى ومنها دورة التخطيط الإستراتيجى بمؤسسات التعليم العالى.
- 4- **إستبيانات إستطلاع الرأى عن رؤية رسالة الكلية والتحليل البيئي** : إعتمدت الكلية فى تصميم إستبيانات إستطلاع الرأى عن رؤية ورسالة الكلية والتحليل البيئي بناءً على مؤشرات معايير الإعتماد الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد (الإصدار الثالث يوليو 2015) ومقترح ومناقشة وترتيب أولويات الغايات والاهداف على الأطراف الداخلية والخارجية.
- 5- **الملاحظات** : إجراء ملاحظات للمدرجات والقاعات الدراسية والمعامل و**عيادات الأسنان بالكلية** والمرافق اللازمة من خلال تقييم لمدى إستيفاء معاييرملاءمة مساحات وتجهيزات مباني الكلية والمرافق (Norms). الصادرمن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد.  
- إجراء التقييم الذاتي للمتطلبات الجودة للجزء الخاص بالتعلم عن بعد نظرا للمتغيرات التي تلت جائحة الكوفيد 19
- 6- **إستخدام التحليل البيئي التراكمى لتقييم العوامل الداخلية والخارجية IFM & EFM**  
Internal Factor Evaluation Matrix - External Factor Evaluation Matrix  
**آليات التنفيذ والمتابعة والتقييم**  
بعد الإنتهاء من إعداد الخطة وإعتمادها، يتم إعداد الخطط التنفيذية السنوية المنبثقة من الخطة التنفيذية الخمسية فى ضوء البرامج والأنشطة المحددة وفى ضوء المخصصات المالية المبدئية المحددة لكل عمل.  
**آليات التنفيذ**  
1- وضع مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء الخاصة بكل نشاط علي حدة وبالخطة التنفيذية ككل.  
2- تشكيل الفرق التنفيذية للأعمال بما يسمح بمشاركة أكبر قدر ممكن من المتخصصين في مجال كل نشاط من الأنشطة التنفيذية.  
3- إعداد الخطط التنفيذية المنبثقة من الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية وتوفير الميزانيات المخصصة للأعمال.  
**المتابعة**  
من خلال لجنة التخطيط والمتابعة أحد اللجان التنفيذية المنبثقة من وحدة ضمان الجودة بالكلية والمحددة المهام والإختصاصات لمتابعة الخطة التنفيذية وكتابة تقارير الخطط السنوية المنبثقة من الخطة التنفيذية الخمسية وعرض أى معوقات فى تنفيذ الخطة على قيادات الكلية والجامعة بهدف الوقوف علي الموقف التنفيذي للخطة التنفيذية وحل المشكلات والصعوبات التي تعترضها من خلال :  
**تقارير سنوية عن الخطط المنبثقة من الخطة التنفيذية الخمسية**  
يشتمل علي تحليل الإنجازات التي تم تحقيقها طوال عام كامل والعقبات التي تم تجاوزها وتلك التي لم يتم حلها بجانب توقعات الإستمرارية للخطة. وتساعد هذه التقارير علي إدراك الموقف الراهن للخطة ومعرفة الدروس المستفادة من المشكلات والعقبات وحلولها وهوما يساعد علي تجنبها أو مواجهتها عند تكرارها في المستقبل.

### المرجعيات الأساسية للخطة الإستراتيجية

1. دليل المشارك لدورات التخطيط الإستراتيجي لمؤسسات التعليم العالي الصادر من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد .
2. دليل الاعتماد لمؤسسات التعليم العالي ( الإصدار الثالث - يوليو 2015 ) [www.naqaae.org](http://www.naqaae.org)
3. الخطة الإستراتيجية للجامعة البريطانية في مصر 2023-2028
4. أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة SDGs
5. رؤية مصر 2030
6. المراجع العلمية والمواقع للكليات المناظرة والجامعات المحلية والأجنبية وآراء الخبراء في التخطيط الإستراتيجي.

### أولويات كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية خلال فترة إعداد الخطة الإستراتيجية 2023-2028

1. تجديد اعتماد الكلية من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد مع العمل على التحسين والتطوير المستمر لتطبيق مؤشرات معايير جودة التعليم .
2. اعداد طالب ذو قدرات تمكنه من مواصلة التعلم مدى الحياة وذو مهارات وقدرات معرفية ومهنية متميزة تدعمه طوال حياته وتجعله قادراً على المنافسة في سوق العمل.
3. توفير بيئة تعليمية ملائمة للبحوث التطبيقية الداعمة للطلاب والعملية التعليمية.
4. تحقيق التكامل مع المجتمع المدني وتطبيق النمو المستدام في الخدمات الصحية والمجتمعية.
5. المشاركة في تنفيذ وتفعيل أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة SDGs وتنفيذ خطة مصر 2030 في مجال التعليم والصحة والتحول الرقمي من خلال الأنشطة التعليمية والبحثية وانشطة المشاركة المجتمعية .
6. التوسع في الشراكات والتدويل.

ملخص تاريخي  
والبيانات الوصفية لكلية طب  
الأسنان بالجامعة البريطانية في  
مصر

## نبذة عن كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية بمصر

اسم المؤسسة : كلية طب الأسنان

نوع المؤسسة : كلية

أسم الجامعة التابعة لها المؤسسة : الجامعة البريطانية فى مصر

نوع الجامعة: خاصة

الموقع الجغرافي : مصر

المحافظة : القاهرة

المدينة : الشروق

تاريخ التأسيس : 2012

مدة الدراسة : خمس سنوات

لغة الدراسة : الإنجليزية

**الخريجين :**

أول دفعة للتخرج سنة 2016-2017

**الأقسام العلمية بالكلية**

| م  | القسم العلمى                    |
|----|---------------------------------|
| 1  | العلاج التحفظى                  |
| 2  | علاج الجذور                     |
| 3  | التركيبات الثابتة               |
| 4  | التركيبات المتحركة              |
| 5  | جراحة الفم والتخدير             |
| 6  | علاج امراض الفم واللثة          |
| 7  | بيولوجيا الفم                   |
| 8  | بثولوجيا الفم                   |
| 9  | خواص المواد                     |
| 10 | طب أسنان الأطفال وتقويم الأسنان |
| 11 | العلوم الطبية                   |

## الدرجات العلمية التي تمنحها الكلية :

مرحلة البكالوريوس : بكالوريوس طب الأسنان

مرحلة الدراسات العليا : ماجستير طب الأسنان

الموارد البشرية

## البيانات الإحصائية

الطلاب المقيدون في المرحلة الجامعية الأولى العام الجامعي 2022/2023

| إجمالي عدد الطلاب | إناث | ذكور |
|-------------------|------|------|
| 1610              | 978  | 632  |

إحصائية بنسبة كل فئة من أعضاء هيئة التدريس

والهيئة المعاونة إلى الإجمالي بكلية طب الأسنان للعام الجامعي 2022/2023

( معين ومعار )

| أعضاء هيئة التدريس |             |      | الهيئة المعاونة |            |       |        |
|--------------------|-------------|------|-----------------|------------|-------|--------|
| أستاذ              | أستاذ مساعد | مدرس | الأجمالي        | مدرس مساعد | معيد  |        |
| 13                 | 10          | 43   | 66              | 66         | 110   | العدد  |
| 20%                | 15%         | 65%  | 100%            | 37.5%      | 62.5% | النسبة |

عدد الجهاز الإداري والفني والتمريض حسب المهام الوظيفية العام الجامعي 2022/2023

| العدد | العاملين بالجهاز الإداري                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------|
| 2     | مكتب العميد                                                 |
| 2     | مكتب الوكلاء                                                |
| 1     | أمين وحدة ضمان الجودة                                       |
| 31    | الفنيين وأمناء المعامل                                      |
| 30    | التمريض                                                     |
| 10    | إداريين بالإدارات المختلفة بالجامعة تابعين لكلية طب الأسنان |
| 76    | الإجمالي                                                    |

## الموارد المادية

### عدد (5) مدرجات المحاضرات Lecture Halls

عدد 3 مدرج بمبنى كلية الأسنان ( 12 ) و عدد 2 مدرج تعليمي بمبنى ( 17 ) مزودة بالوسائل التعليمية داتا شو وبروجكتور وميكرفون كمبيوتر وخط نت

### عدد (2) القاعات الدراسية Class rooms

بمبنى الكلية مزودة بالوسائل التعليمية داتا شو وبروجكتور وميكرفون كمبيوتر وخط نت

### المعامل : عدد ( 25 ) معمل

#### عدد ( 2 ) معمل بمبنى كلية الأسنان

- 1- معمل التقويم مزود بشاشة عرض –وأجهزة كمبيوتر – بروجكتور-حجرة تابعة للمعمل للصب
- 2- معمل الاطفال مزود 2شاشة عرض – مواتير

#### عدد ( 21 ) معمل بمبنى 17

- معمل الاندو (علاج الجذور) مزود بجهاز أشعة، وجود جهاز ميكروسكوب، وجود شاشة تليفزيون كبيرة، لكل طالب موتور  
معمل تشريح + معمل اشعة وجود طاولة تشريح مع توافر الأدوات اللازمة للتشريح -توافر 2 جهاز أشعة -وجود ثلاجة لحفظ  
الأحماض الخاصة بمادة الأشعة -توافر ثلاجة لحفظ الجثث  
معمل التركيبات المتحركة مزود بكمبيوتر وشاشة تليفزيون  
معمل العلاج التحفظي مزود بشاشة تليفزيون وجهاز كمبيوتر ومواتير  
معمل اورال بيولوجي مزود بميكروسكوب كبير بالشاشة الخاصة به -توافر ميكروسكوب صغير -شاشة كمبيوتر – 35 جهاز  
ميكروسكوب صغير

معمل اورال الباثولوجي مزود بشاشة تليفزيون كبيرة +34 ميكروسكوب صغير +1كمبيوتر+بروجكتور

معمل هيستولوجي مزود بميكروسكوب بشاشة خاصة به+34 ميكروسكوب صغير +كمبيوتر + بروجكتور

معمل تشريح الاسنان Dentition مزود بشاشة كمبيوتر وشاشة عرض وشاشة تليفزيون

معمل مواد الأسنان مزود بشاشة كمبيوتر وشاشة عرض وشاشة تليفزيون

معمل فسيولوجي يتوافر عدد 10ميكروسكوب واوتو كلاف وجهاز علمي وأجهزة ضغط 19 وكمبيوتر وشاشة عرض

معمل كيمياء حيوية توافر جهاز حمام مائي -توافر 2 جهاز ( Spectro photometer )-توافر جهاز تقطير وجهاز التسخين وأجهزة  
علمية وميزان وكمبيوتر وشاشة عرض

معمل ميكروبيولوجي توافر 34 جهاز ميكروسكوب -يوجد ثلاجة صغيرة -توافر جهاز كيموجراف وأجهزة علمية وفرن وكمبيوتر  
وشاشة عرض وحضانة بكتيريا

معمل فارماكولوجي يوجد ثلاجة صغيرة وشاشة عرض وأجهزة علمية وميكرويف

معمل التركيبات الثابتة توافر جهاز تليفزيون وشاشة كمبيوتر ومواتير

معمل المحاكاة (1) مزود بشاشة كمبيوتر و35 وحدة محاكاة

معمل المحاكاة (2) مزود بشاشة تليفزيون كمبيوتر وشاشة تليفزيون و45 وحدة محاكاة

معمل المحاكاة (3) مزود بشاشة تليفزيون كبيرة و40 وحدة محاكاة

معمل متعدد مزودة بأجهزة كمبيوتر ومشتملاتها

معمل متعدد مزودة بأجهزة كمبيوتر ومشتملاتها

**معامل الكمبيوتر : عدد(2) معمل كمبيوتر**

- معمل كمبيوتر(1) مزودة بأجهزة كمبيوتر ومشتملاتها

- معمل كمبيوتر(2) مزودة بأجهزة كمبيوتر ومشتملاتها

#### **المعامل البحثية**

مجهزة بأجهزة علمية ذات إمكانيات عالية بالبنشآت والتربيزات والمقاعد والسبورات وأجهزة كمبيوتر والأدوات

- معمل الأسنان الرقمي

- معمل الخلايا الجذعية

- معمل الأبحاث العلمية

- معمل صناعه الاسنان

#### **كنترول الإمتحانات بالكلية**

كنترول مؤمن ومستوفى لأعمال الإمتحانات وجود نظام يحمي الكنترول من سرقة الأوراق مثل وجود سياج حديدي علي الشبايك / أبواب محكمة / دواليب من الصاج وطفائيات حريق / معدات إنذار صوتية وضوئية.

#### **عيادات الأسنان بالكلية**

عيادات الأسنان : عدد (7) عيادات أسنان وعدد (4) عيادات تابعين لها + عدد(2) وحدة متخصصة + عدد (5)شاملة عيادات

ذات إمكانيات عالية بالإضافة لعيادة الأسنان المتنقلة لخدمة المجتمع وحياة كريمة

عيادة (1) بمدروم مبنى الكلية توافر 3 مخرج بالعيادة - توافر غرفة صيانة الوحدات -توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة -توافر غرفة تمريض

- توافر ثلاثة -توافر غرفة مسئول العيادة -توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض -توافر إستراحة مرضى

-العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدراج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض -توافر 4شاشات عرض كبيرة

- توافر معمل تابع بجوار العيادة لصب الجبس

#### **عيادة (2) الدور الأرضي بمبنى الكلية**

- توافر 3 مخرج بالعيادة -توافر غرفة صيانة الوحدات

- توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة -توافر غرفة تمريض

- توافر ثلاثة -توافر غرفة مسئول العيادة

- توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض

- توافر إستراحة مرضى -العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدراج الخاصة بها وجهاز حاسب الى

وحوض -توافر 4 شاشات عرض كبيرة -توافر 2 جهاز cerec-توافر 1 جهاز ميكروسكوب

**عيادة (3) الدور الأول بمبنى الكلية** توافر 3 مخرج بالعيادة -توافر غرفة صيانة الوحدات

-توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة -توافر غرفة تمريض

- توافر ثلاجة -توافر غرفة مسئول العيادة
- توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض -توافر إستراحة مرضى -العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض توافر 4 شاشات عرض كبيرة -توافر غرفة بها جهاز التبييض وميكروسكوب

#### عيادة (4) الدور الثاني بمبنى الكلية

- توافر 3 مخرج بالعيادة -توافر غرفة صيانة الوحدات
- توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة -توافر غرفة تمريض
- توافر ثلاجة -توافر غرفة مسئول العيادة
- توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض
- توافر إستراحة مرضى -العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض وتوافر 4 شاشات عرض كبيرة -توافر ميكروسكوب
- **وحده العمليات** توافر باب أنوماتيك بأزرار للغلق للأمان والعدوى 2-غرفة تحضير -توافر غرفة للأطباء
- غرفة إفاقه مجهزة بسرير - غرفة العمليات مجهزة بأحدث الأجهزة -دولاب قلاب للتخلص من النفايات من باب آخر غير الباب الرئيسي

- **غرفة تحضير** مزودة بأجهزة خاصة بالتعقيم

- **التعقيم المركزي** أجهزة خاصة بالتعقيم

- **قسم الاشعة** مزود بأجهزة أشعة وبانوراما

1-توافر عدد 4 أجهزة أشعة

2- توافر عدد 1 بانوراما

3- توافر عدد 1 جهاز أشعة مقطعية ثلاثيه الابعاد محمل بكامل الوظائف التكنولوجيه

4- توافر عدد 5 جهاز Digital X-Ray

**عيادة متخصصة دور ارضى مبنى 17** وحدة متخصصة ذات إمكانيات عالية

**عيادة رقم (5) دور أول مبنى 14** توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة -توافر ثلاجة -توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض -توافر إستراحة مرضى

-العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض توافر 4 شاشات عرض كبيرة -توافر ميكروسكوب

**عيادة متخصصة بالدور أول مبنى 14 ذات إمكانيات عالية**

**عيادة رقم (6) الدور الثاني مبنى 14**

توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة -توافر ثلاجة -توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض -توافر إستراحة مرضى - العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض توافر 4 شاشات عرض كبيرة -توافر ميكروسكوب

**عيادة متخصصة دور ثانی مبنى 14 ذات إمكانيات عالية**

**عيادة Dental Laser Clinic مبنى 14 ذات إمكانيات عالية**

- عيادة (7) بيدروروم مبنى الكلية** توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة وتوافر ثلاجة -توافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض -توافر إستراحة مرضى -العيادة مقسمة ل45 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض وتوافر 2 شاشات عرض كبيرة
- عياده ( 8 ) بيدروروم مبنى الكلية** توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة وتوافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض وإستراحة مرضى -العيادة مقسمة ل6 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض توافر شاشة عرض كبيرة
- عياده ( 9 ) بيدروروم مبنى الكلية** توافر غرفة للأشعة وبها جهاز أشعة وتوافر غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض وتوافر إستراحة مرضى -العيادة مقسمة ل24 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض وتوافر 3 شاشات عرض كبيرة
- عياده ( 10 ) بيدروروم مبنى الكلية** توافر 3 غرف للأشعة وبها اجهزه أشعة وتوافر 2 غرفة تسليم الأدوات والتعقيم مسئولية التمريض وتوافر إستراحة مرضى والعيادة مقسمة ل52 وحدة أسنان وكل وحدة ملحق بها وحدة الأدرج الخاصة بها وجهاز حاسب الى وحوض وتوافر 5 شاشات عرض كبيرة
- عيادات ايليت** توافر 4 عيادات متخصصة و توافر غرفه للتعقيم و توافر نظام متقدم لاستدعاء المرضى وتوافر 5 شاشه عرض و توافر ميكروسكوب و توافر 4 اجهزه اشعه وتوافر نظام صناعه تركيبات الاسنان فى نفس الوقت.
- عيادة أسنان متنقلة** يتوافر عيادة أسنان متنقلة ذات إمكانيات عالية للقوافل الطبية وخدمة المجتمع وحياة كريمة
- عياده زراعه الاسنان** ذات إمكانيات عالية
- وحده التعقيم المركزى** 2 ذات إمكانيات عالية
- وحده الاشعه المخروطيه ثلاثيه الابعاد** 2 ذات إمكانيات عالية
- نظام الاشعه الرقمية** تم تحويل الاشعه بالكامل الى اشعه رقميه بعيادات الأسنان بالكلية
- نظام إلكترونى لاستدعاء المرضى بعيادات الأسنان بالكلية**
- **جهاز ادارى بالعيادات والمعامل شاملة مدخلى البيانات وأمناء معامل ومهندسين وفنيين صيانة متخصصين ،**
- عدد ( 3 )** شاملة تمريض ومساعد الأسنان لكل عيادة ، وموظفى شئون المرضى .
- العمالة عدد ( 2 )** عامل /عاملة لكل عيادة ، عمالة البريد والمراسلات، والاسانسير ، عمالة خدمات البوفية .

### وحدة ضمان الجودة بالكلية

وحدة ضمان الجودة هي وحدة مستقلة تتبع عميد الكلية إدارياً و تتبع مركز ضمان الجودة و الإعتماد بالجامعة فنياً، و تعد الوحدة الكيان التنظيمي المختص فنياً بتطبيق معايير الجودة في التعليم بإعداد استراتيجيه الكلية والعمل علي التطوير المستمر و تبني مجموعة من الأهداف تتوافق مع استراتيجية الجامعة واهداف الهيئة القومية لضمان الجودة و الإعتماد لمان تجديد الإعتماد للكلية.

تأسست الوحدة بقرار مجلس الكلية رقم 2 في 25 ديسمبر 2016 ككيان ادارى يختص بتطبيق نظم الجودة ومعايير جودة مؤسسات التعليم العالى لمتابعة وتقويم الأداء داخل الكلية .

وحصلت الكلية على الإعتماد من الهيئة القومية لضمان الجودة والإعتماد فى عام 2021

# D

## Draw Vision & Mission

رسم رؤية ورسالة الكلية

## Vision and Mission of The British University in Egypt

### رؤية ورسالة الجامعة البريطانية في مصر

#### Vision

To become a leading student-centered University that educates students for citizenship with a global perspective and for active participation in society, in a research active environment.

#### الرؤية

أن تصبح الجامعة البريطانية في مصر جامعة رائدة يكون الطالب فيها هو مركز ومحور كافة الأنشطة الجامعية، وتقوم على تعزيز مفاهيم المواطنة والانفتاح على العالم لدى الطلاب وإعدادهم للمشاركة الفعالة في المجتمع في إطار بيئة بحث علمي نشطة ومتطورة.

#### Mission

We aligned with our local community as well as the global community goals.

We are an Egyptian University with a British character. We are an active partner in the national Egyptian higher-education system across all its endeavours. We actively promote the mission of being strong regional and global community players, through both students' and research activities.

#### الرسالة

أننا كجامعة بريطانية نسعى لتعزيز وتطبيق معايير التعليم العالي البريطاني وتطوير جودة العملية التعليمية وفقاً للمرجعيات البريطانية والدولية المعتمدة، وإننا كجامعة مصرية نعتز بمصريتنا ونضع مجتمعنا وهويتنا الوطنية وأهدافنا المجتمعية في الصدارة في كل أنشطتنا الوطنية والدولية. وانطلاقاً من هذه الهوية، فإن الجامعة البريطانية في مصر تعد شريكاً أساسياً في منظومة التعليم العالي والبحث العلمي المصرية، حيث نعمل على تعزيز رسالتنا في أن نكون أصحاب دور محوري قوي محلياً وإقليمياً ودولياً من خلال الأنشطة التعليمية والبحثية والمجتمعية

## Vision and Mission of faculty of Dentistry رؤية ورسالة كلية طب الأسنان

### Vision

The Faculty of Dentistry, The British University in Egypt aspires to be student-centered with distinguished sustainable quality education, innovative research, and community wellbeing regionally and globally through expanding partnerships and collaborations.

### الرؤية

تتطلع كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر أن يكون الطالب محور كافة الأنشطة بالتنمية المستدامة في جودة التعليم والبحث العلمي المبتكر وخدمة المجتمع إقليمياً وعالمياً بتنمية الشراكات والتعاون.

### Mission

The Faculty of Dentistry, The British University in Egypt is committed to prepare high skilled trained graduates capable of competing in regional and global markets through knowledge diversities, applied research, high-quality patient care and community engagement

### الرسالة

تلتزم كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر بإعداد خريجين متميزين قادرين على المنافسة في سوق العمل إقليمياً وعالمياً بتحقيق التنوع المعرفي وتطبيق البحث العلمي وتقديم الرعاية عالية الجودة للمرضى والمجتمع المحيط.

### مستوى المشاركة للأطراف المعنية الداخلية والخارجية في رؤية ورسالة الكلية

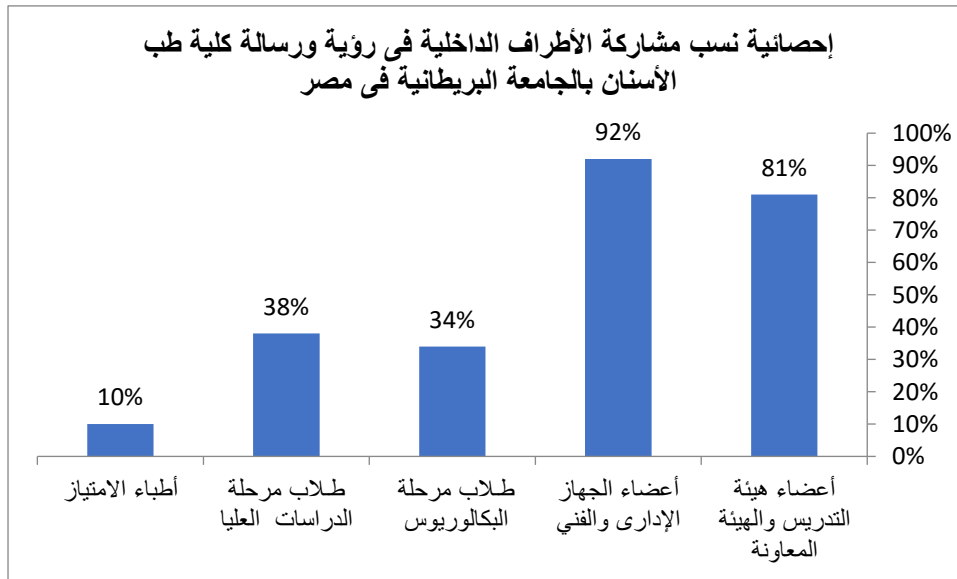
تم صياغة الرؤية والرسالة بمشاركة جميع الأطراف المعنية من داخل وخارج الكلية تمثلت هذه الأطراف في أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، وأعضاء من الجهاز الإداري والفني وطلاب الفرق المختلفة بمرحلة البكالوريوس ومرحلة الدراسات العليا بالكلية، وأطباء الأمتياز

**الأطراف الداخلية:** شارك عدد (868) من الأطراف الداخلية منهم عدد (197) عضوا من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من إجمالي عدد (242) بنسبة (81%)، وعدد (70) عضوا من أعضاء الجهاز الإداري والفني من إجمالي عدد (76) بنسبة (92%)، وعدد (529) من طلاب مرحلة البكالوريوس بالفرق المختلفة بالكلية من إجمالي عدد (1610) بنسبة (33%)، وعدد (34) من طلاب مرحلة الدراسات العليا من إجمالي عدد (90) بنسبة (38%) وعدد (38) من أطباء الأمتياز من إجمالي عدد (365) بنسبة (10%)

**الأطراف الخارجية:** شارك عدد (136) من الأطراف الخارجية في صياغة الرؤية والرسالة منهم عدد (90) من الخريجين، وعدد (23) من أولياء أمور الطلاب، وعدد (1) من أعضاء مجلس الكلية من الخارج، وعدد (22) من ممثلي الأطراف المجتمعية ذات العلاقة بدراسة طب الأسنان.

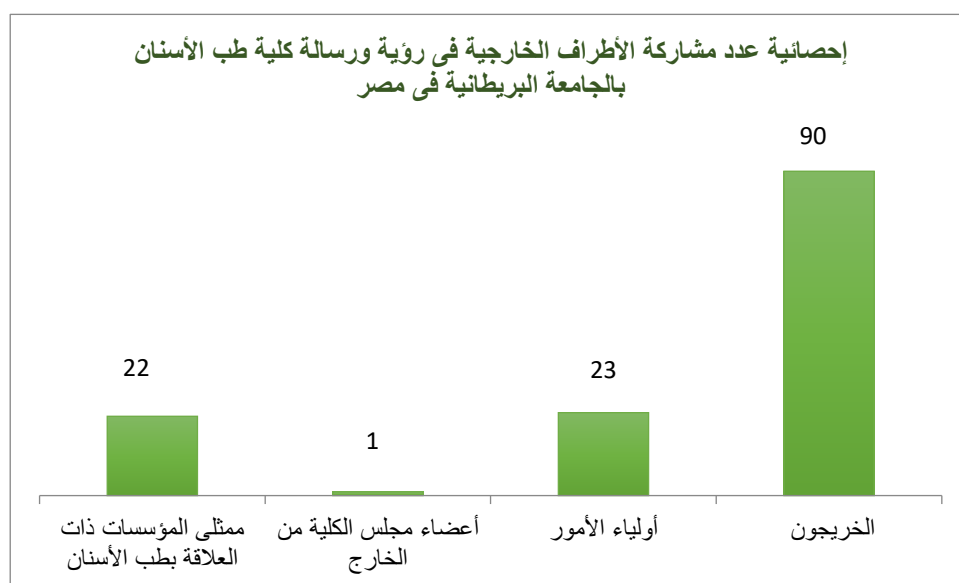
#### أولا : الأطراف المعنية الداخلية

| الفئة المشاركة                      | عدد المشاركين | العدد الأجمالي | النسبة |
|-------------------------------------|---------------|----------------|--------|
| أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة | 197           | 242            | 81%    |
| أعضاء الجهاز الإداري والفني         | 70            | 76             | 92%    |
| طلاب مرحلة البكالوريوس              | 529           | 1610           | 33%    |
| طلاب مرحلة الدراسات العليا          | 34            | 90             | 38%    |
| أطباء الامتياز                      | 38            | 365            | 10%    |



ثانيا : للأطراف المعنية الخارجية

| العدد | الفئة المشاركة                         |
|-------|----------------------------------------|
| 90    | الخريجون                               |
| 23    | أولياء الأمور                          |
| 1     | أعضاء مجلس الكلية من الخارج            |
| 22    | ممثلى المؤسسات ذات العلاقة بطب الأسنان |



### تحليل نص رؤية ورسالة الكلية

تم اجراء تحليل نص رؤية ورسالة الكلية لبيان وضوح أن رسالتها تعكس دورها التعليمي والبحثي ومسئوليتها المجتمعية و روعى فى صياغة رؤية ورسالة الكلية الارتباط والاتساق بين خطة الكلية الإستراتيجية والخطة الإستراتيجية للجامعة 2023-2028 وأن تعكس دورها التعليمي والبحثي ومسئوليتها المجتمعية ويكون لرسالة الكلية مساهمة مستقبلية في تحقيق رسالة الجامعة البريطانية فى مصر، وكذلك إعداد بيان بمدى اسهام رسالة الكلية في تحقيق رسالة الجامعة البريطانية فى مصر كما تم إعداد آليات مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية فى ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية.

### آليات مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية فى ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية

1. يتم تحديث الرؤية مرة كل خمس سنوات.
2. التوعية بالشروط الواجب توافرها في الرؤية والرسالة من خلال ورشة عمل لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والطلاب المشاركين والخريجين والجهات المستفيدة والأطراف المجتمعية.
3. العصف الذهني لتقييم الرسالة السابقة لتحديد نقاط القوة والضعف في الرسالة والرؤية السابقة.
4. إستخلاص الصيغ المقترحة لتحديث الرسالة والرؤية .
5. عمل إستبيان للاختيار بين الصيغ المتقدمة للرسالة والرؤية .
6. تحليل نتائج الإستبيان للوصول للصيغة المتوافق عليها.
7. تُعرض الرسالة والرؤية المتوافق عليها علي:  
- مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة  
- مجلس الكلية لاعتماد الرسالة والرؤية المحدثة.
8. التوعية وإعلان الصيغة النهائية للرسالة والرؤية.

### القيم الأساسية للكلية

تتأسس هذه الاستراتيجية على مجموعة من القيم لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية:

| القيم الرئيسية       | القيم المؤسسية       | المبادئ السلوكية |
|----------------------|----------------------|------------------|
| الحرية الأكاديمية    | الثقة                | القيادة          |
| الاستقلالية المؤسسية | الملكية الفكرية      | الشجاعة          |
| النزاهة والعادل      | الشمول والاحتواء     | روح المبادرة     |
|                      | المسؤولية الاجتماعية | الشفافية         |
|                      | المساواة             | المساءلة         |

S

SWOT analysis

التحليل البيئي

تحليل البيئة الداخلية والخارجية

### المنهجية المستخدمة لتحليل الوضع الراهن:

إرتكزت المنهجية المتبعة لتحليل الوضع الراهن بشقيه الداخلي والخارجي علي المنهجية الشائعة وهي التحليل الرباعي البيئي لتحديد:

\* نقاط القوة ( Strength )

\* نقاط الضعف (Weakness)

\* الفرص المتاحة (Opportunities)

\* التهديدات الخارجية (Threats)

بحيث يتم :

|                 |                           |                         |
|-----------------|---------------------------|-------------------------|
| البيئة الداخلية | قوة S<br>Strength         | W<br>ضعف<br>Weakness    |
| البيئة الخارجية | O<br>فرص<br>Opportunities | T<br>تهديدات<br>Threats |

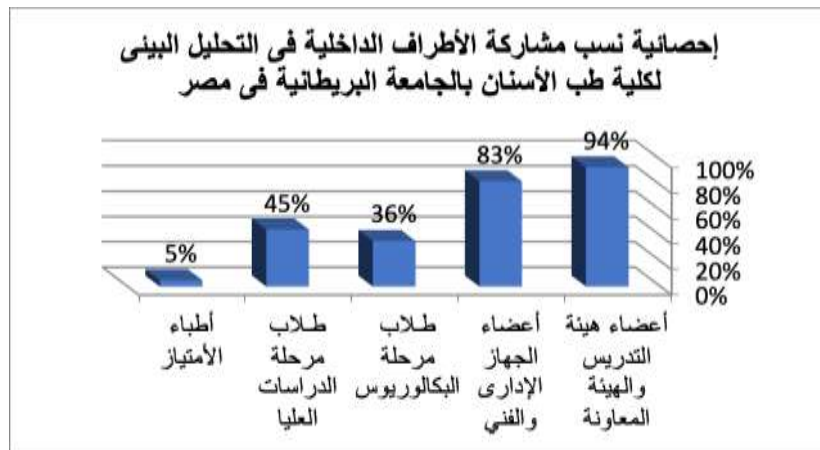
### المشاركين في التحليل البيئي داخلياً وخارجياً

قام فريق عمل إعداد الخطة باستطلاع الآراء لتحليل البيئة الداخلية والخارجية لتحديد الوضع الراهن للكلية من نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات

**الأطراف الداخلية :** شارك عدد (228) من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من إجمالي (242) بنسبة (94%) من وعدد (63) من أعضاء الجهاز الإدارى والفنى بالكلية من إجمالي عدد (76) بنسبة (83%)، وعدد (575) من طلاب مرحلة البكالوريوس بالفرق المختلفة بالكلية بنسبة (36%)، وعدد (41) من طلاب مرحلة الدراسات العليا من إجمالي عدد (90) بنسبة (45%) وعدد (17) من أطباء الأمتياز من إجمالي عدد (365) بنسبة (5%)

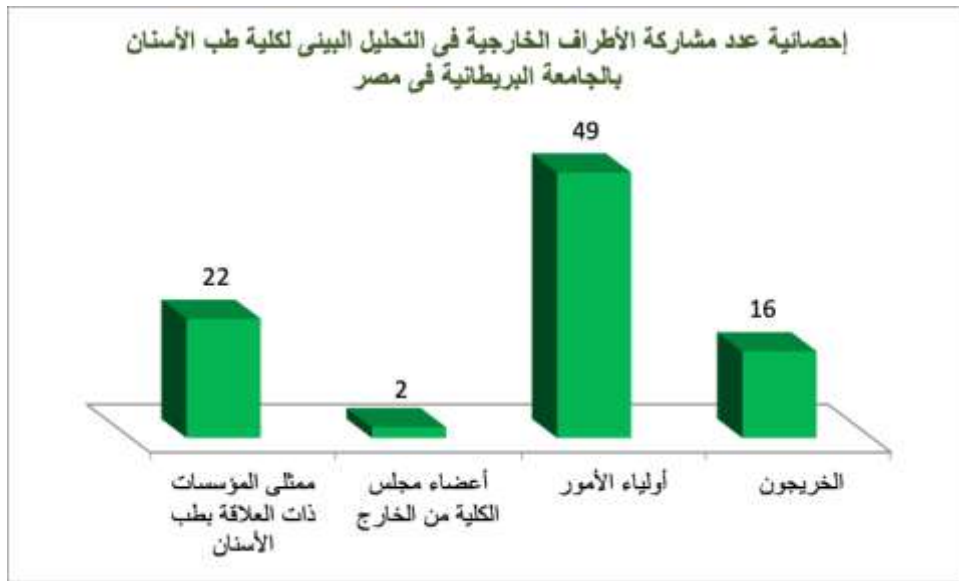
**الأطراف الخارجية:** شارك عدد (16) من الخريجين ،وعدد (49) من أولياء أمور الطلاب، وعدد (2) من أعضاء مجلس الكلية من الخارج، وعدد (22) من ممثلى الأطراف المجتمعية ذات العلاقة بدراسة طب الأسنان.

| النسبة | العدد الإجمالي | عدد المشاركين | الفئة المشاركة                      |
|--------|----------------|---------------|-------------------------------------|
| 94%    | 242            | 228           | أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة |
| 83%    | 76             | 63            | أعضاء الجهاز الإدارى والفنى         |
| 36%    | 1610           | 575           | طلاب مرحلة البكالوريوس              |
| 45%    | 90             | 41            | طلاب مرحلة الدراسات العليا          |
| 5%     | 365            | 17            | أطباء الأمتياز                      |



الأطراف الخارجية: شاركت الأطراف الخارجية في التحليل البيئي للكلية من الخريجون وأولياء الأمور وأعضاء مجلس الكلية من الخارج وممثلي المؤسسات ذات العلاقة بطب الأسنان

| العدد | الفئة المشاركة                         |
|-------|----------------------------------------|
| 16    | الخريجون                               |
| 49    | أولياء الأمور                          |
| 2     | أعضاء مجلس الكلية من الخارج            |
| 22    | ممثلى المؤسسات ذات العلاقة بطب الأسنان |



## أولاً: نتائج تحليل البيئة الداخلية

بعد تحليل نتائج الاستبيانات والمقابلات الخاصة بالبيئة الداخلية للكلية شملت أهم المتغيرات المستخلصة من تحليل جوانب البيئة الداخلية بناء على معايير جودة التعليم لمؤسسات التعليم العالي الصادرة بدليل الاعتماد يوليو 2015 ما يلي:  
وأوضحت نتائج التحليل البيئي للكلية أن هناك مجموعة من نقاط القوة التي تتميز بها الكلية داخلياً والتي يمكن استثمارها وتفعيلها وعدد من نقاط الضعف تحتاج الكلية التغلب عليها وتحسينها

| معايير جودة التعليم العالي | نقاط القوة (S) Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | نقاط الضعف (W) Weakness                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التخطيط الإستراتيجي        | <ul style="list-style-type: none"> <li>وعى القيادات الأكاديمية بالكلية بالتخطيط الإستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي والحصول على دورات مراجعين في التخطيط الإستراتيجي</li> <li>يوجد خطة استراتيجية للكلية سابقة مرتبطة بالخطة الاستراتيجية بالجامعة البريطانية وسياسات الكلية في ضوء توجهات الجامعة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية وعى عدد من أعضاء هيئة التدريس الجدد بثقافة التخطيط الاستراتيجي</li> </ul>                                                                                  |
| القيادة والحوكمة           | <ul style="list-style-type: none"> <li>القيادة الأكاديمية ذو كفاءة عالية وأسلوب القيادة المتبع في الكلية يتسم بالديمقراطية.</li> <li>مشاركة أعضاء من الخارج في مجلس الكلية في صنع القرار</li> <li>مجلس الكلية يقوم بحل المشكلات وتقديم المقترحات لأعضاء هيئة التدريس</li> <li>التفويض الجزئي للصلاحيات وتحديد المسؤوليات بين أفراد الإدارة العليا بالكلية</li> <li>توافر قواعد بيانات للكلية متنوعة تساعد في سرعة اتخاذ القرارات</li> <li>نظام لحفظ وتداول واستدعاء الوثائق.</li> <li>دليل للممارسات يوضح حقوق الملكية الفكرية ووسائل الحفاظ عليها.</li> <li>قائمة بالقيم الجوهرية والأخلاقية موثقة ومعلنة .</li> <li>دليل للممارسات الأخلاقية لأعضاء هيئة التدريس وأعضاء الهيئة المعاونة والجهاز الإداري.</li> <li>قواعد خاصة بالإقتباس بالنسبة لأعمال الطلاب في اللائحة العامة للجامعة</li> <li>تطبيق إجراءات معلنة لعدم تعارض المصالح من خلال القواعد الموجودة في قانون تنظيم الجامعات</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية البرامج التدريبية لتنمية القيادات المحتملة لتكوين كوادر جديدة من القيادات</li> <li>محدودية حصر أوجه الاستفادة من نتائج الإستطلاع عن نمط القيادة</li> </ul> |

| معايير جودة التعليم العالي          | نقاط القوة (S) Strengt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | نقاط الضعف (W) Weakness                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| إدارة الجودة والتطوير               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• لكلية وحدة لضمان الجودة يتوفر لها الكوادر المؤهلة والتجهيزات الملائمة ، ولائحة داخلية تتضمن رسالة الوحدة وأهدافها وهيكلها التنظيمي وتبعيتها لإدارة الكلية، ومسئوليات وآليات عمل الوحدة</li> <li>• حصول الكلية على الاعتماد من الهيئة القومية لضمان التعليم والاعتماد العام الجامعي 2020/2021</li> <li>• تفعيل دور وحدة ضمان الجودة لنشر ثقافة جودة مؤسسات التعليم العالي لدعم وتطبيق نظم جودة التعليم بالكلية</li> <li>• مشاركة الطلاب في الأنشطة التعليمية وتمثيل الطلاب في مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة</li> <li>• خطط عمل سنوية موثقة بوحدة ضمان الجودة.</li> <li>• تقويم أنشطة الكلية بصفة دورية طبقا لمعايير الهيئة القومية لضمان التعليم والاعتماد</li> <li>• مناقشة نتائج التقويم الذاتي مع جميع أعضاء الهيئة الأكاديمية، في مجالس الكلية.</li> <li>• نظام لتوثيق وحفظ المستندات ورقيا وإلكترونيا</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية عدد أعضاء هيئة التدريس المشاركين في دورات تدريبية لجودة التعليم بمؤسسات التعليم العالي ( دورات المراجعين)</li> </ul>                                                 |
| أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة | <ul style="list-style-type: none"> <li>• نخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوى الكفاءة والتميز فى تعليم طب الأسنان</li> <li>• استيفاء المعدلات المرجعية لنسبة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة للطلاب</li> <li>• تعيين وتكليف المعيد من أوائل خريجي الكلية</li> <li>• نموذج لحسابات أعباء العمل لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة (Work load forms)</li> <li>• يتضمن المهام التدريسية والبحثية والإدارية</li> <li>• خطط سنوية موثقة لتنمية قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.</li> <li>• يوجد معايير لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة سنويا من خلال آلية مركزية بالجامعة إلكترونية HRM لتقييم الأداء السنوى لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة سنويا والتظلم من تقرير الإداء</li> <li>• تقييم الطلاب لأداء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على النظام الإلكتروني SRS</li> <li>• مشاركة أعضاء هيئة التدريس فى أنشطة البحث العلمي وخدمة المجتمع والقوافل الطبية .</li> <li>• إستطلاع سنوى للآراء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والإستفادة من الإجراءات التصحيحية</li> <li>• يوجد نظام للتأمين الصحي وحضانة أطفال لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة ووسائل مواصلات من وإلى الجامعة مجانية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية تنوع البرامج التدريبية لتنمية قدرات لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة</li> <li>• لا يوجد برامج تبادل أعضاء هيئة التدريس بين الكلية والجامعات الدولية .</li> </ul> |

| معايير جودة التعليم العالي             | نقاط القوة (S) Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | نقاط الضعف (W) Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الجهاز الإداري                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارات إدارية مركزية بالجامعة داعمة تغطي الاحتياجات الإدارية للكلية.</li> <li>• الجهاز الإداري والفني والتمريض المخصص للكلية على درجة عالية من الكفاءة.</li> <li>• معايير موثقة لاختيار القيادات الإدارية.</li> <li>• معايير موثقة لتقييم أعضاء الجهاز الإداري.</li> <li>• تطبيق قواعد التعيين ونظام العمل بالجامعة وكيالاتها.</li> <li>• يوجد نظام للتأمين الصحي وحضانة أطفال لأعضاء الجهاز الإداري ووسائل مواصلات من وإلى الجامعة مجانية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية تطبيق سياسات التعامل مع النقص والزيادة في أعداد الجهاز الإداري المركزي .</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| الموارد المالية والمادية               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ميزانية سنوية للكلية من الجامعة تتضمن بنود للصرف على الأنشطة التعليمية والبحثية وخدمات المجتمع</li> <li>• تتوافر موارد مادية من مدرجات وقاعات دراسية ومعامل وعيادات أسنان مجهزة ومناسبة للعملية التعليمية.</li> <li>• يوجد بالكلية عيادات أسنان متخصصة يتردد عليه عدد كبير من المرضى يوميا لتلقى العلاج والرعاية</li> <li>• مستشفى أسنان تعليمي بالكلية على الكفاءة يسهم في تنمية المهارات العملية للطلاب وخدمة المجتمع .</li> <li>• يتوافر عيادة أسنان متنقلة سيارة ذات إمكانيات عالية للقوافل الطبية وخدمة المجتمع وحياة كريمة</li> <li>• تتوافر التجهيزات والمعدات المختلفة لتحقيق الأمن والسلامة في مباني الكلية</li> <li>• صيانة دورية للبنية التحتية لمبنى الكلية والمرافق</li> <li>• موقع على شبكة الإنترنت ضمن موقع الجامعة باللغة الإنجليزية و يتم تحديثه دورياً.</li> <li>• المكتبة المركزية بالجامعة (قطاع طب الأسنان ) لدعم وتقديم الخدمات اللازمة للعملية التعليمية البحثية.</li> <li>• استخدام الأنظمة الإلكترونية المركزية بالكلية .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية أعداد الغرف الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة .</li> <li>• حاجة عيادات الأسنان بالكلية للتوسع في العيادات المتخصصة لمواكبة زيادة متلقي رعاية صحة الفم والأسنان يوميا</li> <li>• ضعف خدمة الانترنت Wireless ( Wifi ) المتاحة في بعض الأماكن بالكلية</li> </ul> |
| المعايير الأكاديمية والبرنامج التعليمي | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تتبنى الكلية المعايير الأكاديمية المرجعية القومية National Academic Reference Standards NARS NAQAEE التي تم اقرارها من قبل</li> <li>• تطبيق التعلم الذاتي بصورة شاملة.</li> <li>• للكلية إستراتيجية للتدريس والتعلم عن بعد .</li> <li>• تقارير سنوية للبرنامج التعليمي</li> <li>• نظام مفعّل للمراجعة الدورية للمقررات الدراسية.</li> <li>• مشاركة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في تطوير المقررات الدراسية .</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• لم يتم تطبيق نظام الفصول الدراسية والساعات المعتمدة.</li> <li>• محدودية خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية والممتحنين الخارجيين .</li> </ul>                                                                                                          |

| معايير جودة التعليم العالي | نقاط القوة (S) Strengt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | نقاط الضعف (W) Weakness                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التدريس والتعلم والتقويم   | <ul style="list-style-type: none"> <li>وضع الطالب محور العملية التعليمية وذلك بالتوافق مع رؤية مصر 2030 وبدء تطبيق أهداف التنمية المستدامة في المناهج الدراسية للطلاب والربط بين الخدمة المجتمعية والعملية التعليمية بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل.</li> <li>ادخال الأنشطة الطلابية التعليمية كجزء من المناهج التعليمية التطبيقية .</li> <li>تنوع طرق التعلم ( flipped class Room, Case Study, problem solving , self learning )</li> <li>موقع للتعلم الإلكتروني و يستخدم نظام لإدارة التعليم والتعلم</li> <li>آليات موثقة للتعامل مع مشكلات التعليم.</li> <li>قواعد معلنة منظمة لأعمال الإمتحانات.</li> <li>تنوع مصادر التعلم الذاتي (إنترنت/مكتبة مركزية/قواعد مكتبات إلكترونية/ تعليم إلكتروني).</li> <li>إتباع طرق مختلفة لتقييم الطلاب تتسم بالعدالة والموضوعية.</li> <li>توافر معامل و عيادات واسنان مجهزة بوحدة اسنان ذات مواصفات حديثة وزيادة في أعداد العيادات لمتلقى رعاية وصحة طب الأسنان</li> <li>يوجد نظام إلكتروني SRS لتوثيق وإعلان نتائج الطلاب</li> <li>يوجد قواعد موثقة ومعلنة للتعامل مع تظلمات الطلاب في الإمتحانات.</li> <li>التوسع في استخدام تكنولوجيا التعليم والتحول الرقمي في العملية التعليمية .</li> <li>توافر اتفاقيات تعاون علمي وتبادل أكاديمي وتبادل للطلاب بين الكلية وجامعات أخرى محلية وأجنبية .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية تطبيق (الأبحاث العلمية) في المقررات الدراسية للطلاب .</li> <li>محدودية مشاركة الطلاب في الأبحاث العلمية .</li> </ul>                     |
| الطلاب والخريجين           | <ul style="list-style-type: none"> <li>قواعد القبول والتسجيل معلنة طبقاً لسياسات وزارة التعليم العالي ومكتب التنسيق وأحكام القانون رقم 49 لسنة 1972 بشأن تنظيم الجامعات ولائحته.</li> <li>شفافية إجراءات مكتب قبول الطلاب بالجامعة</li> <li>عقد إجتماعات دورية مع الطلاب .</li> <li>مشاركة طلاب الكلية بالمؤتمرات الدولية والقوافل العلاجية (حياة كريمة).</li> <li>منح دعم مادي ومعنوي للطلاب المتفوقين والمتعثرين ماديا .</li> <li>نظام ارشاد طلابي مفعّل لدعم الطلاب اكاديميا وصحيا واجتماعيا</li> <li>أنشطة طلابية مكملّة وداعمة للأنشطة التعليمية (رياضية وثقافية وعلمية وإجتماعية )</li> <li>مشاركة الطلاب بالأنشطة المختلفة .</li> <li>تمثيل الطلاب من كل مرحلة (إتحاد الطلاب)</li> <li>ملتقى التوظيف السنوي بالجامعة وتدريب الإمتياز.</li> <li>توفر نظام مواصلات للطلاب.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية تطبيق وثقافة الابتكار بين الطلاب في جميع جوانب أنشطة التعليم والتعلم</li> <li>محدودية تطبيق آليات لمتابعة الخريجين في الكلية.</li> </ul> |

| معايير جودة التعليم العالي       | نقاط القوة (S) Strengt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | نقاط الضعف (W) Weakness                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| البحث العلمي والأنشطة العلمية    | <ul style="list-style-type: none"> <li>توفير دعم مادي للباحثين للمشاركة في الأنشطة البحثية من أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونه.</li> <li>للكلية أنشطة علمية دورية (Scientific Days)</li> <li>مساهمة الجامعة في تكاليف حضور المؤتمرات العلمية الدولية لأعضاء هيئة التدريس.</li> <li>تقدم الجامعة جوائز عينية تشجيعية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم للنشر العلمي الدولي المتميز.</li> <li>تقدم الجامعة تمويل للمشاريع البحثية لصغار الباحثين</li> <li>يحصل أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على يوم أجازة أسبوعياً تفرغ للباحثين مدعم من الجامعة</li> <li>احتفال سنوى لتكريم أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونه والطلاب المتميزين فى البحث العلمى.</li> <li>النمو في عدد الأبحاث المنشورة لأعضاء هيئة التدريس في المجالات الدولية المحكمة .</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية تطبيق الأبحاث العلمية فى مجال طب الأسنان .</li> <li>محدودية مشاركة الطلاب فى الأبحاث العلمية</li> <li>لم يتم إصدار مجلة علمية دورية للكلية.</li> </ul>                                                  |
| الدراسات العليا                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>توافر موارد مادية من القاعات الدراسية والمعامل و عيادات اسنان مجهزة ومناسبة للدراسات العليا.</li> <li>توافر الإمكانيات بعيادات الأسنان بالكلية لخدمة مرحلة الدراسات العليا .</li> <li>تم تخريج دفعة من طلاب الدراسات العليا .</li> <li>فتح مجموعة من برامج الدراسات العليا .</li> <li>نخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوى الكفاءة والتميز فى تعليم طب الأسنان.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية أعداد طلاب الدراسات العليا التي يسمح بها المجلس الأعلى للجامعات مع عدم وجود برنامج للدكتوراه بالكلية.</li> <li>محدودية وجود اتفاقيات تعاون علمي في الدراسات العليا بين الكلية وجامعات دولية.</li> </ul> |
| المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة | <ul style="list-style-type: none"> <li>ممارسات متميزة لخدمة المجتمع من خلال القوافل الطبية والعيادة المتنقلة كاملة التجهيز بالمشاركة مع برنامج حياة كريمة .</li> <li>مشاركة الطلاب وطلاب الإمتياز وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والإداريين في القوافل العلاجية لخدمة المجتمع .</li> <li>خدمات علاجية متميزة وعالية المستوى فى طب الأسنان تقدم للمتريدين من المرضى من كافة الفئات يومياً بعيادات الأسنان بالكلية.</li> <li>بروتوكولات تعاون مع المؤسسات المجتمع للمشاركة في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في الصحة العامة .</li> <li>التوسع في خدمة المترددين على عيادات الأسنان بالكلية من خلال زيادة عدد العيادات وبدء العمل بعيادات العلاج بأجر .</li> <li>توافر إستطلاعات رأى دورية لقياس رضا المستفيدين من خدمات الكلية ( قوافل – العلاج بعيادات الأسنان بالكلية )</li> <li>مساهمة إيجابية في رفع الوعي المجتمعي لصحة الفم والاسنان من خلال زيارات التوعية للمدارس ودور الأيتام.</li> <li>ورش عمل لتوعية المترددين على عيادات الأسنان بالكلية يومياً بأماكن انتظار المرضى وكذلك في القوافل الطبية العلاجية .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود بعض المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.</li> </ul>                                                                                                           |

## ثانيا : تحليل البيئة الخارجية

شمل تحليل البيئة الخارجية أهم المتغيرات المستخلصة من تحليل العوامل الخارجية ذات التأثير على الجوانب المختلفة للكلية والتي قد يكون لها دور في المستقبل في تغيير الظروف الخارجية المحيطة بالكلية من الفرص المتاحة Opportunities والتهديدات المحتملة Threats وتتمثل العوامل الخارجية في:

- أصحاب المصالح (المستفيدين) ذات العلاقة بمجال طب الأسنان ومنهم المترددين على **عيادات الأسنان بالكلية** لتلقى الرعاية الصحية للفم والأسنان
- إجهادات سوق العمل المراكز الطبية ومستشفيات طب الأسنان الحكومية والخاصة
- القوانين والقواعد المنظمة في مجال طب الأسنان
- التطورات التكنولوجية المتسارعة في عالم طب الأسنان والرعاية الصحية والتحول الرقمي في أداء الخدمة

بعد تحليل نتائج الاستبيانات والمقابلات الخاصة بالبيئة الخارجية للكلية شملت أهم المتغيرات المستخلصة من تحليل جوانب البيئة الخارجية ما يلي:

| الفرص (O) Opportunities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | التهديدات (T) Threats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• اهتمام الدولة بالتعليم والبحث العلمي كمشروع قومي ضمن خطة مصر 2030</li> <li>• اهتمام الدولة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة</li> <li>• إنشاء هيئة قومية لضمان جودة التعليم .</li> <li>• تزايد إقبال الطلاب علي قطاع طب الأسنان.</li> <li>• تواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية.</li> <li>• إدارة الجامعة البريطانية في مصر تحفز على التطوير والتكامل مع المجتمع المدني.</li> <li>• وجود شخصيات عامة من العلماء ورجال الصناعة ضمن تشكيل مجلس الأمناء</li> <li>• إهتمام الدولة بالتحول الرقمي ودوره في تيسير العملية التعليمية والبحثية</li> <li>• الزيادة في المدن العمرانية القريبة من موقع الجامعة مثل العاصمة الإدارية وغيرها.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوسع في إنشاء كليات طب الأسنان بالجامعات الخاصة والأهلية</li> <li>• محدودية البحث والتطوير في إنتاج خامات ومستلزمات الأسنان في مصر</li> <li>• ضعف الوعي المجتمعي بصحة الفم والأسنان.</li> <li>• الأزمات والكوارث الطبيعية والبيئة التي تؤثر على مهارات الطلاب</li> <li>• استقطاب الجامعات العربية لأعضاء هيئة التدريس وخاصة الكفاءات المتميزة</li> <li>• التغير المستمر في متطلبات سوق العمل المحلية والدولية</li> <li>• وجود برامج دراسات عليا متنوعة في بعض الجامعات الحكومية والخاصة</li> </ul> |

## مصفوفة التحليل البيئي الرباعي SWOT Analysis

تم تحديد الأولويات لأهم نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر وتم إدراجها في مصفوفة التحليل البيئي الرباعي SWOT Analysis

| نقاط الضعف (W) Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | نقاط القوة (S) Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• حاجة عيادات الأسنان بالكلية للتوسع في العيادات المتخصصة لمواكبة زيادة متلقى رعاية صحة الفم والأسنان يوميا</li> <li>• ومحدودية تنوع البرامج التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والفنى والتمريض</li> <li>• لم يتم تطبيق نظام الفصول الدراسية والساعات المعتمدة.</li> <li>• محدودية خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية و الممتحنين الخارجيين ومحدودية تطبيق الأبحاث العلمية في المقررات الدراسية للطلاب .</li> <li>• محدودية أعداد طلاب الدراسات العليا التي يسمح بها المجلس الأعلى للجامعات مع عدم وجود برنامج للدكتوراه بالكلية ومحدودية مشاركة الطلاب فى الأبحاث العلمية.</li> <li>• وجود بعض المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• القيادة الأكاديمية ذو كفاءة عالية و أسلوب القيادة المتبع في الكلية يتسم بالديمقراطية ونخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوى الكفاءة والتميز فى تعليم طب الأسنان ومشاركتهم في تطوير المقررات الدراسية وتبني الكلية المعايير الأكاديمية المرجعية القومية.</li> <li>• يواجد بالكلية عيادات فى تخصصات طب الأسنان وموارد مادية من القاعات الدراسية والمعامل و عيادات اسنان مجهزة ومناسبة للعملية التعليمية على اعلي كفاءة من التجهيزات.</li> <li>• وضع الطالب محور العملية التعليمية وذلك بالتوافق مع رؤية مصر 2030 وبدء تطبيق أهداف التنمية المستدامة في المناهج الدراسية للطلاب والربط بين الخدمة المجتمعية والعملية التعليمية بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل.</li> <li>• توفير دعم مادي للباحثين للمشاركة في الأنشطة البحثية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونه.</li> <li>• ممارسات متميزة لخدمة المجتمع من خلال القوافل الطبية والعيادة المتنقلة كاملة التجهيز والتوسع في نشر الوعى المجتمعى بصحة الفم والأسنان.</li> </ul> |
| التهديدات (T) Threats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | الفرص (O) Opportunities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوسع في إنشاء كليات طب الأسنان بالجامعات الخاصة والأهلية</li> <li>• عدم البحث والتطوير في إنتاج خامات ومستلزمات الأسنان في مصر</li> <li>• ضعف الوعي المجتمعي بصحة الفم والأسنان.</li> <li>• الأزمات والكوارث الطبيعية والابوئة التي تؤثر على مهارات الطلاب</li> <li>• التغير المستمر في متطلبات سوق العمل المحلية والدولية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• اهتمام الدولة بالتعليم والبحث العلمي كمشروع قومي ضمن خطة مصر 2030 وبتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة</li> <li>• تزايد إقبال الطلاب على دراسة طب الأسنان</li> <li>• تواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية</li> <li>• اهتمام الدولة بالتحول الرقمي ودوره في تيسير العملية التعليمية والبحثية</li> <li>• الزيادة في المدن العمرانية القريبة من موقع الجامعة مثل العاصمة الإدارية وغيرها</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## التحليل البيئي التراكمي لتقييم العوامل الداخلية والخارجية IFM & EFM Internal Factor Evaluation Matrix - External Factor Evaluation Matrix

### مصفوفة العوامل الإستراتيجية الداخلية (القوة الضعف)

| النقاط<br>المرجحة       | الترتيب | الوزن<br>النسبي | الإحتمالية<br>× مدي<br>التأثير | مدي تأثير<br>هذا العامل<br>طوال<br>الخطة | الأهمية | العوامل الإستراتيجية الداخلية                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|---------|-----------------|--------------------------------|------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>نقاط القوة ( S )</b> |         |                 |                                |                                          |         |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 0.40                    | 4       | 0.10            | 0.9                            | %95                                      | %95     | • القيادة الأكاديمية ذو كفاءة عالية و أسلوب القيادة المتبع في الكلية يتسم بالديمقراطية ونخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوي الكفاءة والتميز في تعليم طب الأسنان ومشاركتهم في تطوير المقررات الدراسية وتبني الكلية المعايير الأكاديمية المرجعية القومية |
| 0.40                    | 4       | 0.10            | 0.81                           | %90                                      | %90     | • يوجد بالكلية عيادات متخصصة في طب الأسنان وموارد مادية من القاعات الدراسية والمعامل و عيادات اسنان مجهزة ومناسبة للعملية التعليمية على اعلى كفاءة من التجهيزات.                                                                                  |
| 0.30                    | 3       | 0.10            | 0.9                            | %95                                      | %95     | • وضع الطالب محور العملية التعليمية وذلك بالتوافق مع رؤية مصر 2030 وبدء تطبيق أهداف التنمية المستدامة في المقررات الدراسية للطلاب والربط بين الخدمة المجتمعية والعملية التعليمية بما يتوافق مع بمتطلبات سوق العمل.                                |
| 0.40                    | 4       | 0.10            | 0.72                           | %85                                      | %85     | • توفير دعم مادي للباحثين للمشاركة في الأنشطة البحثية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونه.                                                                                                                                                     |
| 0.40                    | 4       | 0.10            | 0.81                           | %90                                      | %90     | • ممارسات متميزة لخدمة المجتمع من خلال القوافل الطبية والعيادة المتنقلة كاملة التجهيز والتوسع في نشر الوعي المجتمعي بصحة الفم والأسنان                                                                                                            |
| <b>1.90</b>             |         | <b>0.5</b>      |                                |                                          |         | <b>المجموع</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>نقاط الضعف ( W )</b> |         |                 |                                |                                          |         |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 0.16                    | 2       | 0.08            | 0.72                           | %90                                      | %80     | • حاجة عيادات الأسنان بالكلية للتوسع في العيادات المتخصصة لمواكبة زيادة متلقي رعاية صحة الفم والأسنان يوميا و تنوع البرامج التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونه والجهاز الإداري والفني والتمريض                                         |
| 0.22                    | 2       | 0.11            | 0.64                           | %80                                      | %80     | • لم يتم تطبيق نظام الفصول الدراسية والساعات المعتمدة.                                                                                                                                                                                            |
| 0.22                    | 2       | 0.11            | 0.64                           | %80                                      | %80     | • محدودية خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية و الممتحنين الخارجيين وتطبيق (الأبحاث العلمية) في المقررات الدراسية للطلاب .                                                                                               |
| 0.20                    | 2       | 0.10            | 0.45                           | %70                                      | %65     | • محدودية أعداد طلاب الدراسات العليا التي يسمح بها المجلس الأعلى للجامعات مع عدم وجود برنامج للدكتوراه بالكلية ومحدودية مشاركة الطلاب في الأبحاث العلمية.                                                                                         |
| 0.20                    | 2       | 0.10            | 0.42                           | %65                                      | %65     | • وجود بعض المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.                                                                                                                                                      |
| <b>1.00</b>             |         | <b>0.50</b>     |                                |                                          |         | <b>المجموع</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>2.90</b>             |         | <b>1</b>        |                                |                                          |         | <b>استجابة الكلية للعوامل الداخلية</b>                                                                                                                                                                                                            |

توضح المصفوفة أداء الكلية واستجابتها للعوامل الداخلية ( قوة / ضعف ) 2.90 وهى أكثر من المتوسط ( 2.5 )

### مصفوفة العوامل الإستراتيجية الخارجية (فرص وتهديدات)

| العوامل الإستراتيجية الداخلية                                                                                     | الأهمية | مدي تأثير هذا العامل طوال الخطة | الإحتمالية × مدي التأثير | الوزن النسبي | الترتيب | النقاط المرجحة |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------|--------------------------|--------------|---------|----------------|
| الفــــرص ( O )                                                                                                   |         |                                 |                          |              |         |                |
| ● اهتمام الدولة بالتعليم والبحث العلمي كمشروع قومي ضمن خطة مصر 2030 وبتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة | %90     | %60                             | 0.54                     | 0.10         | 4       | 0.40           |
| ● تزايد إقبال الطلاب على دراسة طب الأسنان                                                                         | %70     | %70                             | 0.49                     | 0.08         | 3       | 0.24           |
| ● تواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية                                                      | %65     | %70                             | 0.45                     | 0.11         | 4       | 0.44           |
| ● اهتمام الدولة بالتحول الرقمي ودوره في تيسير العملية التعليمية والبحثية                                          | %70     | %70                             | 0.49                     | 0.08         | 3       | 0.24           |
| ● الزيادة في المدن العمرانية القريبة من موقع الجامعة مثل العاصمة الإدارية وغيرها                                  | %80     | %70                             | 0.56                     | 0.13         | 3       | 0.39           |
| المجموع                                                                                                           |         |                                 |                          | 0.5          |         | 1.71           |
| التهديدات ( T )                                                                                                   |         |                                 |                          |              |         |                |
| ● التوسع في إنشاء كليات طب الأسنان بالجامعات الخاصة والأهلية                                                      | 80      | 80                              | 0.64                     | 0.10         | 2       | 0.20           |
| ● عدم البحث والتطوير في إنتاج خامات ومستلزمات الأسنان في مصر                                                      | %65     | %70                             | 0.45                     | 0.11         | 2       | 0.22           |
| ● ضعف الوعي المجتمعي بصحة الفم والأسنان                                                                           | %65     | %70                             | 0.45                     | 0.11         | 2       | 0.22           |
| ● الأزمات والكوارث الطبيعية والبيئة التي تؤثر على مهارات الطلاب                                                   | 80      | 80                              | 0.64                     | 0.10         | 2       | 0.20           |
| ● التغير المستمر في متطلبات سوق العمل المحلية والدولية                                                            | %85     | %40                             | 0.34                     | 0.08         | 1       | 0.08           |
| المجموع                                                                                                           |         |                                 |                          | 0.5          |         | 0.92           |
| استجابة الكلية للعوامل الخارجية                                                                                   |         |                                 |                          | 1            |         | 2.63           |

توضح المصفوفة أداء الكلية واستجابتها للعوامل الخارجية (فرص / تهديدات) (2.63) وهي قريبة من المتوسط (2.5)

## مصفوفة تحديد التوجهات الاستراتيجية SWOT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>العوامل الاستراتيجية الداخلية</b></p> <p><b>العوامل الاستراتيجية الخارجية</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>أهم نقاط القوة (S)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القيادة الأكاديمية ذو كفاءة عالية و أسلوب القيادة المتبع في الكلية يتسم بالديمقراطية ونخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوى الكفاءة والتميز في تعليم طب الأسنان ومشاركتهم في تطوير المقررات الدراسية وتبني الكلية المعايير الأكاديمية المرجعية القومية</li> <li>• يوجد عيادات أسنان متخصصة بالكلية وموارد مادية من القاعات الدراسية والمعامل و عيادات اسنان مجهزة ومناسبة للعملية التعليمية على اعلي كفاءة من التجهيزات.</li> <li>• وضع الطالب محور العملية التعليمية وذلك بالتوافق مع رؤية مصر 2030 وبدء تطبيق أهداف التنمية المستدامة في المقررات الدراسية للطلاب والربط بين الخدمة المجتمعية والعملية التعليمية بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل.</li> <li>• توفير دعم مادي للباحثين للمشاركة في الأنشطة البحثية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.</li> <li>• ممارسة متميزة لخدمة المجتمع من خلال القوافل الطبية والعيادة المتنقلة كاملة التجهيز والتوسع في نشر الوعي المجتمعى بصحة الفم والأسنان</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>أهم نقاط الضعف (W)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حاجة عيادات الأسنان بالكلية للتوسع فى العيادات المتخصصة لمواكبة زيادة متلقى رعاية صحة الفم والأسنان يوميا وتتنوع البرامج التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والفنى والتمريض</li> <li>• لم يتم تطبيق نظام الفصول الدراسية والساعات المعتمدة.</li> <li>• محدودية خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية و המתحنيين الخارجيين وتطبيق (الأبحاث العلمية) في المقررات الدراسية للطلاب</li> <li>• محدودية أعداد طلاب الدراسات العليا التي يسمح بها المجلس الأعلى للجامعات مع عدم وجود برنامج للدكتوراه بالكلية ومحدودية مشاركة الطلاب فى الأبحاث العلمية.</li> <li>• وجود بعض المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>الفرص (O)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اهتمام الدولة بالتعليم والبحث العلمي كمشروع قومي ضمن خطة مصر 2030 وبتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة</li> <li>• تزايد إقبال الطلاب على دراسة طب الأسنان</li> <li>• تواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية</li> <li>• اهتمام الدولة بالتحول الرقمي ودوره في تيسير العملية التعليمية والتحول</li> <li>• الزيادة في المدن العمرانية القريبة من موقع الجامعة مثل العاصمة الإدارية وغيرها</li> </ul> | <p><b>استراتيجية (S + O) استراتيجية نمو و توسع(3.61)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق القيادة الأكاديمية مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم و نخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوى الكفاءة والتميز في تعليم طب الأسنان للإستفاد من اهتمام الدولة بالتعليم والبحث العلمي كمشروع قومي ضمن خطة مصر 2030 بتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة</li> <li>• التوسع في عيادات الأسنان المتخصصة بالكلية لمواكبة زيادة متلقى رعاية صحة الفم والأسنان يوميا</li> <li>• و تنوع البرامج التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والفنى والتمريض</li> <li>• تطوير البرنامج التعليمي ومقرراته الدراسية بتطبيق نظام الساعات المعتمدة وتطبيق أساليب التدريس الحديثة بما يرفع من قدرات الخريجين من خلال تبني الكلية المعايير الأكاديمية المرجعية القومية ويوجد عيادات اسنان مجهزة ومناسبة للعملية التعليمية للإستفاد من تزايد إقبال الطلاب على دراسة طب الأسنان وتواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية</li> <li>• توفير دعم مادي للباحثين للمشاركة في الأنشطة البحثية لإنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمى</li> <li>• تواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان والتوسع في برامج الدراسات العليا بالكلية وجود برنامج للدكتوراه تسمح بمشاركة طلاب الدراسات العليا فى الأبحاث العلمية.</li> <li>• تنفيذ ممارسات متميزة لخدمة المجتمع من خلال القوافل الطبية والعيادة المتنقلة كاملة التجهيز والتوسع في نشر الوعي المجتمعى بصحة الفم والأسنان لنشر ثقافة الاستدامة بالتوعية التثقيفية المستمرة للمجتمع المدني والرعاية الصحية للأسنان والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة فى تحقيق رؤية مصر 2030.</li> </ul> | <p><b>استراتيجية (W + O) استراتيجية تطوير وتحسين(2.71)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تنوع البرامج التدريبية أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والفنى والتمريض للإستفادة من تواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية</li> <li>• تطبيق نظام الساعات المعتمدة للبرنامج التعليمى طب الأسنان للإستفادة من تزايد إقبال الطلاب على دراسة طب الأسنان وتواجد متميز للجامعة البريطانية في مصر بين الجامعات المصرية</li> <li>• تنفيذ خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية و المتمحنيين الخارجيين وتطبيق (الأبحاث العلمية) في المقررات الدراسية للطلاب للإستفادة من اهتمام الدولة بالتحول الرقمي ودوره في تيسير العملية التعليمية والبحثية</li> <li>• التوسع في برامج الدراسات العليا بالكلية وجود برنامج للدكتوراه تسمح بمشاركةطلاب الدراسات العليا فى الأبحاث العلمية.</li> <li>• مواجهة المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.</li> <li>• للإستفادة من اهتمام الدولة بالتعليم والبحث العلمي كمشروع قومي ضمن خطة مصر 2030 وبتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة</li> </ul> |
| <p><b>التحديات (T)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوسع في إنشاء كليات طب الأسنان بالجامعات الخاصة والأهلية</li> <li>• عدم البحث والتطوير في إنتاج خامات ومستلزمات الأسنان في مصر</li> <li>• ضعف الوعي المجتمعي بصحة الفم والأسنان</li> <li>• الأزمات والكوارث الطبيعية والأوبئة التي تؤثر على مهارات الطلاب</li> <li>• التغيير المستمر في متطلبات سوق العمل المحلية والدولية</li> </ul>                                                                                     | <p><b>استراتيجية (S + T) استراتيجية ثبات واستقرار (2.85)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مواجهة التوسع في إنشاء كليات طب الأسنان بالجامعات الخاصة والأهلية من خلال القيادة الأكاديمية ذو كفاءة عالية ونخبة من أعضاء هيئة التدريس ذوى الكفاءة والتميز في تعليم طب الأسنان</li> <li>• مواجهة ضعف الوعي المجتمعي بصحة الفم والأسنان من خلال الممارسات متميزة لخدمة المجتمع من خلال القوافل الطبية والعيادة المتنقلة كاملة التجهيز والتوسع في نشر الوعي المجتمعى بصحة الفم والأسنان و الجامعى وموارد مادية من القاعات الدراسية والمعامل و عيادات اسنان مجهزة ومناسبة للعملية التعليمية على اعلي كفاءة من التجهيزات</li> <li>• مواجهة الأزمات والكوارث الطبيعية والأوبئة التي تؤثر على مهارات الطلاب</li> <li>• بوضع الطالب محور العملية التعليمية وذلك بالتوافق مع رؤية مصر 2030 وبدء تطبيق أهداف التنمية المستدامة في المقررات الدراسية للطلاب والربط بين الخدمة المجتمعية والعملية التعليمية بما يتوافق مع بمتطلبات سوق العمل.</li> <li>• مواجهة التغيير المستمر في متطلبات سوق العمل المحلية والدولية</li> <li>• توفير دعم مادي للباحثين للمشاركة في الأنشطة البحثية من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>استراتيجية (W + T) استراتيجية انكماش ( 1.95 )</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حتمية تنوع البرامج التدريبية أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإدارى والفنى والتمريض</li> <li>• إعداد خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية و المتمحنيين الخارجيين وتطبيق (الأبحاث العلمية) في المقررات الدراسية للطلاب</li> <li>• العمل على زيادة أعداد طلاب الدراسات العليا التي يسمح بها المجلس الأعلى للجامعات مع العمل على برنامج للدكتوراه بالكلية ومشاركة الطلاب فى الأبحاث العلمية.</li> <li>• العمل على تزيل بعض المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

ومن نتائج التحليل الرابع يتضح أن الكلية سوف تستخدم إستراتيجية ( نمو وتوسع ) لأنها أعلى النقاط المرجحة (3.61) لتطوير وتحسين ) لأنها ثاني أعلى النقاط المرجحة (2.85) لوقوع الوضع الإستراتيجي في المتوسط مما يسمح بالنمو والتوسع بشكل رئيسي بجانب التطوير والتحسين

## تحليل الوضع التنافسي للكلية

وأعتمد فريق العمل في تحليل الوضع التنافسي على اختيار بعض الكليات المناظرة (كليات حكومية وخاصة وأهلية وجامعة إقليمية) في المجالات الخدمية والتعليمية والبحثية لتواجههم في النطاق الجغرافي لمحافظة القاهرة وتدرّس البرنامج التعليمي ( طب الأسنان ) ومقرراته الدراسية التي تدرسها الكلية.

### وعلى النطاق المحلي مثل:

- 1- كلية طب الأسنان جامعة عين شمس
- 2- كلية طب الأسنان جامعة القاهرة
- 3- كلية طب الأسنان جامعة مصر الدولية
- 4- كلية طب الأسنان جامعة الجلالة

### وعلى النطاق الإقليمي مثل:

كلية طب الأسنان جامعة الملك عبدالعزيز - السعودية

| مجالات التنافسية                                          | كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر | كلية طب الأسنان جامعة عين شمس | كلية طب الأسنان جامعة القاهرة | كلية طب الأسنان جامعة مصر الدولية | كلية طب الأسنان جامعة الجلالة |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| البرامج التعليمية                                         | يوجد                                       | يوجد                          | يوجد                          | يوجد                              | يوجد                          |
| لمرحلة البكالوريوس                                        | 4                                          | 4                             | 4                             | 4                                 | 4                             |
| الدراسات العليا والبرامج التعليمية لمرحلة الدراسات العليا | يوجد                                       | يوجد                          | يوجد                          | يوجد                              | لا يوجد                       |
| ماجستير                                                   | ماجستير                                    | ماجستير                       | ماجستير                       | ماجستير                           |                               |
| دكتوراه                                                   | دكتوراه                                    | دكتوراه                       | دكتوراه                       | دكتوراه                           |                               |
| الدراسات العليا                                           | 3                                          | 4                             | 4                             | 3                                 | 1                             |
| البحث العلمي                                              | يوجد                                       | يوجد                          | يوجد                          | يوجد                              | يوجد                          |
|                                                           | 4                                          | 4                             | 4                             | 4                                 | 4                             |
| الشراكة / الإعراف الدولي                                  | لا يوجد                                    | يوجد                          | لا يوجد                       | لا يوجد                           | لا يوجد                       |
|                                                           | 1                                          | 2                             | 1                             | 1                                 | 1                             |
| أعضاء هيئة التدريس                                        | يوجد                                       | يوجد                          | يوجد                          | يوجد                              | يوجد                          |
|                                                           | 4                                          | 4                             | 4                             | 4                                 | 4                             |
| مراكز علمية متخصصة                                        | يوجد                                       | يوجد                          | لا يوجد                       | يوجد                              | لا يوجد                       |
|                                                           | 4                                          | 4                             | 4                             | 4                                 | 1                             |

من خلال إجتماع القيادات الأكاديمية بالكلية مع فريق إعداد الخطة وأعضاء هيئة التدريس والمنتدبين والهيئة المعاونة، تم الإتفاق على اعتبار نموذج التقييم (روبريك) لقياس الوضع التنافسي بين الكليات المناظرة وهو:

1 = ضعيف 2 = متوسط 3 = جيد 4 = متميز

### سمات التميز لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر

تتمتع كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر بمجموعة من الخصائص والسمات المميزة نظراً لطبيعة نشاطها ومسؤوليتها التعليمية والبحثية والمجتمعية في مجال رعاية صحة الفم والأسنان .

- بيئة تعليمية ذات مستوى عالي ومتميز لتعليم طب الأسنان .
- تطبق نظم جودة التعليم البريطاني منذ نشأة الكلية (دورة أكاديمية لمراجعة البرنامج التعليمي طب الأسنان ) .
- حصول الكلية على الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم عام 2021
- عيادات الأسنان بالكلية عالية التجهيزات تقدم الخدمة العلاجية المجانية للمترددين على الكلية .
- كفاءة الموارد البشرية لتعليم مميز ومتابعة التدريب الإكلينيكي .
- مكتبة مركزية تحوى العديد من الكتب الإلكترونية والورقية والعديد من الدوريات العلمية.
- توافر مصادر التمويل اللازمة لأنشطة الكلية التعليمية .
- إتقان خريج الكلية طبيب الأسنان للغة الإنجليزية بمستوى عالي.
- إقبال من الطلاب الوافدين على الكلية .
- قوافل علاجية مستمرة للعلاج والتوعية الصحية الى المناطق المحيطة والأكثر حاجة لرعاية الفم والأسنان.
- سكن فندقى بجوار الحرم الجامعى على مستوى عالي لإقامة الطلاب المصريين والوافدين بأسعار مناسبة .
- اسطول نقل تابع للجامعة لنقل الطلاب من الجامعة الى جميع أنحاء القاهرة الكبرى ومناطق المحافظات المحيطة .

## الأولويات الاستراتيجية

تسعى كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر من خلال الخطة الاستراتيجية للقيام بدورها الفعال في التعليم والبحث العلمي والمشاركة المجتمعية ، وفي ضوء ذلك تم صياغة الأولويات الاستراتيجية للكلية لتعكس دورها ووظيفتها ورسالتها وتتوافق مع الأولويات الإستراتيجية للجامعة البريطانية:

### الأولويات الاستراتيجية

1. اعداد طالب ذو قدرات تمكنه من مواصلة التعلم مدى الحياة وذو مهارات وقدرات معرفية ومهنية متميزة تدعمه طوال حياته وتجعله قادراً على المنافسة في سوق العمل
  2. توفير بيئة تعليمية ملائمة للبحوث التطبيقية الداعمة للطلاب والعملية التعليمية
  3. تحقيق التكامل مع المجتمع المدني وتطبيق النمو المستدام في الخدمات الصحية والمجتمعية
  4. المشاركة في تنفيذ وتفعيل أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة SDGs وتنفيذ رؤية مصر 2030 في مجال التعليم والصحة والتحول الرقمي من خلال الأنشطة التعليمية والبحثية وأنشطة المشاركة المجتمعية
  5. التوسع في الشراكات والتدويل
- ولتحقيق التوافق والاتساق بين الخطة الاستراتيجية للكلية والخطة الاستراتيجية للجامعة، تسعى الكلية لتنفيذ الأولويات الاستراتيجية من خلال ثلاث استراتيجيات رئيسية:

أولاً: التعليم والتعلم والطلاب

ثانياً: البحث العلمي والأنشطة العلمية

ثالثاً: المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة

## الغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية 2023-2028

بناءً على الأولويات الإستراتيجية تم تحديد الغايات النهائية والأهداف الإستراتيجية والتي تخدم المحاور الرئيسية لمنظومة العمل التعليمية والبحثية والمشاركة المجتمعية لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر لتحقيق رؤية الكلية ورسالتها.

### محور التعليم والتعلم والطلاب

**الغاية الأولى:** تعزيز البيئة التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان لتمنحه أفضلية تنافسية في أسواق العمل المحلية والدولية وترسخ انتمائهم للجامعة والمجتمع

الأهداف الإستراتيجية :

**الهدف الأول:** تطوير وتحسين البيئة التعليمية وعيادات الأسنان بالكلية

**الهدف الثاني:** تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي

في مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين

**الهدف الثالث:** تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب

**الهدف الرابع:** تجديد الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم

### محور البحث العلمي والأنشطة العلمية

**الغاية الثانية:** توسيع نطاق البحث العلمي بما يواكب التطور التكنولوجي والعملية في مجال طب الأسنان وتشجيع البحوث التطبيقية الداعمة للعملية التعليمية

الأهداف الإستراتيجية :

**الهدف الأول:** إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمي تواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان

**الهدف الثاني:** تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية

**الهدف الثالث :** دعم أنشطة البحث العلمي المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالتعاون مع المؤسسات البحثية المصرية والدولية

**الهدف الرابع :** التوسع في تنوع برامج الدراسات العليا بالكلية

### محور: المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة

**الغاية الثالثة :** تعزيز الخدمات المجتمعية المقدمة من الكلية بمشاركة الطلاب للرعاية الصحية والعلاجية ونشر الوعي الصحي للفم والأسنان للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة

الأهداف الإستراتيجية :

**الهدف الأول:** تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبي إحتياجات المجتمع

**الهدف الثاني:** التعاون مع شركاء التنمية المجتمعية لتقديم خدمات للعناية بصحة الفم والأسنان للمجتمع عبر القوافل الطبية والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة في تحقيق رؤية مصر 2030.

**الهدف الثالث:** تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية لطب الأسنان

### إرتباط الخطة الاستراتيجية للكلية بالخطة الاستراتيجية للجامعة

حرص فريق إعداد الخطة على تحقيق الارتباط الوثيق بين الخطة الاستراتيجية للكلية، وبين الخطة الاستراتيجية للجامعة من خلال الارتباط الزمني (2023-2028) والإتساق في رسالة ورؤية الكلية وأولوياتها وغايتها وأهدافها الإستراتيجية، مع رؤية ورسالة الجامعة البريطانية في مصر وأولوياتها وأهدافها الإستراتيجية. فإنه يمكن إجمالاً القول بأن الخطة الإستراتيجية للكلية تنبعث في قواعدها من الخطة الإستراتيجية للجامعة .

#### الأولويات الإستراتيجية للجامعة البريطانية:

1. اعداد طالب ذو قدرات تمكنه من مواصلة التعلم مدى الحياة وذو مهارات وقدرات معرفية ومهنية متميزة تدعمه طوال حياته
2. توفير بيئة تعليمية ملائمة للبحوث التطبيقية الداعمة للطلاب والعملية التعليمية
3. المشاركة في تنفيذ أجندة التنمية المستدامة للأمم المتحدة SDGs
4. التوسع في الشراكات والتدويل
5. أن تصبح الجامعة شريكاً في تنفيذ رؤية مصر 2030
6. إدارة النمو المستدام في كليات ووحدات الجامعة

### الغايات والأهداف الإستراتيجية لخطة الجامعة البريطانية في مصر

#### أولاً: التعليم والتعلم والخبرات الطلابية

##### الغاية الإستراتيجية:

إعداد خريج ذو قدرات معرفية ومهارية متميزة، وذو قدرات تنافسية ملائمة لأسواق العمل المصرية والعالمية، فخور بإنتمائه للجامعة ومرتبطة ومتفاعل مع مجتمع خريجي الجامعة

#### الأهداف الاستراتيجية:

1. ترسيخ مفاهيم التعليم والتعلم بما يتلاءم مع أغراض المعرفة وبناء القدرات وتتسق مع المعايير المصرية والبريطانية
2. خلق رحلة تعليمية متطورة ومواكبة للتطورات في البحوث والتطبيق، وخلق بيئة تواصل فعالة وصحية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب
3. دعم طلابنا في اكتساب المهارات والارتقاء بها
4. تعزيز ثقافة الابتكار وريادة الأعمال والوعي بين الطلاب والخريجين
5. تطبيق أساليب وطرق تعليمية عملية ومواكبة للتطورات التكنولوجية والرقمنة
6. تعزيز الشمول والاحتواء في جميع جوانب وأنشطة التعليم والتعلم بما يستوعب تنوع واختلاف القدرات والخلفيات

#### ثانياً: المسؤولية الاجتماعية والمشاركة المجتمعية

##### - المشاركة في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة SDGs

##### الغاية الإستراتيجية:

توطين أهداف التنمية المستدامة وثقافة الاستدامة بين طلاب ومجتمع الجامعة بهدف إعداد جيل قادر على تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وإيجاد الحلول للتحديات المعاصرة والمستقبلية

#### الأهداف الاستراتيجية:

1. دمج أطر أهداف التنمية المستدامة في المناهج الأكاديمية في جميع الكليات

2. دعم البحوث العلمية والتطبيقية التي تسعى لإيجاد الحلول وصياغة السياسات المتسقة مع الأجندة التنموية والمجتمعية العالمية

3. تشجيع الطلاب على التفاعل مع شركاء التنمية والأطراف ذات الصلة بالأجندة التنموية الوطنية والعالمية

4. توطيد مبادئ الاستدامة من خلال مفاهيم التعليم من أجل الاستدامة ضمن أنشطة الحوكمة والثقافة بالجامعة

5. تضمين المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ESG في كافة المحاور والأنشطة الاستراتيجية بالجامعة

6. أن تصبح الجامعة شريكاً في تنفيذ رؤية مصر ٢٠٣٠

#### الغاية الإستراتيجية:

إعداد خريج نشط ومتفاعل وقادر على المشاركة الجادة في المجتمع ويسعى لتنفيذ أهدافنا التنموية الشاملة التي تنعكس في رؤية مصر ٢٠٣٠ والمبادرات الوطنية ذات الصلة مثل مبادرة حياة كريمة  
الأهداف الاستراتيجية:

1. المشاركة في الأنشطة العامة والمجتمعية التي تدعم تنفيذ رؤية مصر ٢٠٣٠

2. تشجيع وتحفيز البحوث التطبيقية والعملية التي تقدم الحلول والسياسات اللازمة للمشكلات والقضايا الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية لدى الدولة المصرية

3. زيادة الشراكات والتعاون مع شركاء التنمية في مصر

#### ثالثاً: البحوث والمشروعات الابتكارية

#### الغاية الإستراتيجية:

توسيع نطاق البحوث التطبيقية بالجامعة بما يواكب مع مجالات البحوث الرائدة والتخصصات المتداخلة والديناميكيات المحلية والعالمية

تشجيع البحوث التي توجه عملية التعليم والتعلم داخل الجامعة والتي تساهم في تحقيق أهداف الجامعة المجتمعية والعالمية  
الأهداف الاستراتيجية:

1. إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمي وتشجيع الابتكار

2. تعزيز البحوث البيئية متعددة التخصصات التي تساهم في دعم خطة التنمية المصرية واحتياجات المجتمع

3. توفير الموارد وإتاحة الوقت والدعم وفرص التطوير اللازمة لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث

4. تطوير المناهج التعليمية بشكل مستمر بناء على البحوث وبما يرفع من قدرات الخريجين على التوظيف في أسواق العمل

5. دعم الأنشطة البحثية المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب

6. التوسع في برامج الدراسات العليا في الجامعة وتحسين جودتها

7. زيادة التعاون مع الشركاء والمؤسسات البحثية المصرية والدولية وتوسيع شبكة أصحاب المصلحة في مجتمع الأعمال

8. ربط نتائج البحوث بدعم قطاع الأعمال والصناعة وصناع ومتخذي القرار والسياسات من خلال ضمان النشر والترويج

لنتائج البحوث العلمية والتطبيقية

#### رابعاً: الشراكات والتدويل

#### الغاية الإستراتيجية:

1. غرس قيم التميز المشتركة في حياة طلابنا والمجتمع.

2. استقطاب وزيادة أعداد الطلاب الوافدين بما يساهم في رفع مقاييس النجاح

3. التنسيق بين المتطلبات المؤسسية ومعايير الجودة في المؤسسات المصرية والبريطانية

4. خلق فرص مستقبلية للتعليم والبحث والأنشطة المشتركة في المناهج الدراسية بالتعاون مع شركائنا

#### الأهداف الاستراتيجية:

1. الحصول على الإعتماد الأكاديمي من قبل الهيئات المتخصصة في المملكة المتحدة
2. تنمية الشراكات والبرامج المعتمدة مع الجامعات المرموقة بالمملكة المتحدة
3. تعزيز الشراكات وبرامج تبادل أعضاء هيئة التدريس والطلاب
4. زيادة لبحوث المشتركة والمنح مع الباحثين الدوليين والمؤسسات الدولية
5. تعزيز التعاون في الأنشطة التعليمية والمجتمعية مع الجامعات والجمعيات الشريكة عالمياً
6. استخدام اللغة الإنجليزية كلغة أساسية في التواصل وفي أنشطة الجامعة التعليمية والبحثية

#### خامساً: إدارة النمو المستدام في كليات ووحدات الجامعة

##### الغاية الإستراتيجية:

الحفاظ على التوازن بين النمو الأكاديمي والتأثير المجتمعي والاستدامة المالية للجامعة

#### الأهداف الاستراتيجية:

1. حشد الموارد المالية والتقنية والبشرية التي تسهم في تحقيق النمو بالجامعة من حيث الحجم والتأثير
2. تنويع مصادر الدخل وخلق الموارد للاستثمار المستمر بالجامعة
3. التواصل المستمر مع مقدمي خدمات التوظيف ومجتمع الأعمال والصناعة وأصحاب المصلحة ودراسة سوق العمل بشكل مستمر
4. مراقبة النمو الاقتصادي والمالي والتقييم المستمر للأثر الاقتصادي والمالي للكليات والوحدات التابعة للجامعة

### تحليل الفجوة بين الأداء المتوقع والأداء الحالي

تقييم الوضع الحالي بكلية طب الأسنان والمستهدف الوصول إليه من خلال نتائج التحليل البيئي داخلياً وخارجياً، والتي تصف بوضوح الوضع الراهن للكلية. يتضمن التقييم معرفة الفارق بين الوضع القائم والطموحات المستقبلية التي تمكنها من تطوير نفسها ذاتياً، وتحديد احتياجاتها لتحقيق غاياتها وأهدافها الاستراتيجية 2023-2028، مع الاستفادة من الدعم المستمر المقدم من إدارة الجامعة.

| الغايات                                                                                                           | الأداء المتوقع                                                                                                                                        | الأداء الحالي                                                                                                                                                                                               | برنامج العمل والمقترحات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الغالبية الأولى:<br>تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان | 1- تطوير وتحسين البيئة التعليمية وعيادات الأسنان بالكلية                                                                                              | ● حاجة عيادات الأسنان بالكلية للتوسع في العيادات المتخصصة لمواكبة زيادة متلقى رعاية صحة الفم والأسنان يومياً                                                                                                | 1- إستحداث عيادات متخصصة في طب الأسنان بالكلية تتوفر لها كافة الأجهزة والخامات والمستلزمات العلاجية وأماكن إستراحات وإنتظار المترددين من متلقى رعاية صحة الفم والأسنان<br>2- دعم العيادات والمعامل الشاملة بجهاز ادارى ومدخلى البيانات وأمناء معامل ومهندسين وفنيين صيانة متخصصين                                                                                                                                                                                        |
| الغالبية الأولى:<br>تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان | 2- تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين | ● لم يتم تطبيق نظام الفصول الدراسية والساعات المعتمدة.<br>● محدودية خطط التحسين والتطوير بناءً على استطلاعات رأى الأطراف المعنية و الممتحنين الخارجيين وتطبيق (الأبحاث العلمية) في المقررات الدراسية للطلاب | 1- توافق المعايير المرجعية NARS لبرنامج طب الأسنان مع رسالة الكلية والغايات والأهداف الاستراتيجية وتوافق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية<br>2- تطبيق نظام الساعات المعتمدة لبرنامج طب الأسنان<br>3- المراجعة الدورية للمقررات الدراسية لبرنامج طب الأسنان<br>4- تطبيق هدف الرابع SDG4 للأمم المتحدة الخاص بالتعليم الجيد<br>5- إستخدام تكنولوجيا التعليم والتحول الرقمي في العملية التعليمية<br>6- متابعة التدريب الميداني للطلاب لتحسين وتطوير المهارات العلمية والعملية |
| الغالبية الأولى:<br>تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان | 3- تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب                                    | ● محدودية تطبيق وثقافة الابتكار بين الطلاب في جميع جوانب أنشطة التعليم والتعلم                                                                                                                              | 1- تمثيل ومشاركة الطلاب في الفاعلية التعليمية في الكلية<br>2- برامج لدعم ورعاية الطلاب اكااديمياً وتعزيز قدرات الطلاب المتفوقين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| الغالبية الأولى:<br>تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان | 4- تجديد الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم                                                                                                | ● قرب موعد تجديد إعتماد الكلية من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم                                                                                                                                         | 1- إستيفاء مؤشرات معايير جودة التعليم الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد<br>2- التقدم لتجديد الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد والتطبيق المستمر لأنشطة جودة التعليم                                                                                                                                                                                                                                                            |

| الغايات                                                                                                                                                                                                  | الأداء المتوقع                                                                                                                                                           | الأداء الحالي                                                                                                                                                                                                                                                                            | برنامج العمل والمقترحات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الغاية الثانية:<br>توسيع نطاق<br>البحث العلمي<br>بما يواكب<br>التطور<br>التكنولوجي<br>والعملي في<br>مجال طب<br>الأسنان<br>وتشجيع<br>البحوث<br>التطبيقية<br>الداعمة للتعليمية                             | 1- إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمي تواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● محدودية تطبيق الأبحاث العلمية في مجال طب الأسنان .</li> <li>● محدودية مشاركة الطلاب في الأبحاث العلمية</li> <li>● لا تصدر الكلية مجلة علمية دورية .</li> <li>● لا يوجد برامج تبادل أعضاء هيئة التدريس بين الكلية والجامعات الدولية .</li> </ul> | 1- خطط سنوية لأنشطة البحث العلمي منبثقة من الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية<br>2- خطط سنوية للإقسام العلمية لإنتاج الأبحاث العلمية والنشر العلمي تواكب التغيرات الحديثة في طب الأسنان<br>3- تشجيع تحويل البحوث إلى منتجات وخدمات تهدف إلى تحسين صحة الفم<br>4- استخدام تكنولوجيا التعليم والتحول الرقمي في العملية البحثية<br>5- تشجيع النشر في مجلات علمية ذات معدل متميز |
|                                                                                                                                                                                                          | 2- تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1- برامج تدريبية لتنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس<br>2- تنفيذ الأخلاقيات الحاكمة والمطبقة في الإشراف على رسائل الماجستير والدكتوراه                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                          | 3- دعم أنشطة البحث العلمي المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالتعاون مع المؤسسات البحثية المصرية والدولية                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1- تنظيم ملتقى علمي دوري Symposium<br>2- عقد المؤتمر العلمي الدوري للكلية<br>3- إصدار مجلة علمية دورية للكلية .                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                          | 4- التوسع في تنوع برامج الدراسات العليا بالكلية                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● محدودية أعداد طلاب الدراسات العليا التي يسمح بها المجلس الأعلى للجامعات مع عدم وجود برنامج للدكتوراه بالكلية ومحدودية مشاركة الطلاب في الأبحاث العلمية.</li> </ul>                                                                              | 1- مقترح لائحة برامج جديدة لدرجة الماجستير في تخصصات طب الأسنان<br>2- مقترح لائحة الدراسات العليا لدرجة الدكتوراه في طب الأسنان                                                                                                                                                                                                                                              |
| الغاية الثالثة :<br>تعزيز الخدمات<br>المجتمعية<br>المقدمة من<br>الكلية بمشاركة<br>الطلاب للرعاية<br>الصحية<br>والعلاجية ونشر<br>الوعي الصحي<br>لفم والأسنان<br>للمساهمة في<br>تحقيق التنمية<br>المستدامة | 1- تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبي احتياجات المجتمع                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1- إعداد خطط سنوية لتنفيذ أنشطة التوعية بصحة الفم والأسنان<br>2- تفعيل دور كليات الكلية لخدمة المجتمع ونشر الوعي بأهمية تقديم الخدمات العلاجية ونشر الوعي بصحة الفم والأسنان<br>3- قياس دورى لرضا المستفيدين من المتردين <b>على عيادات الأسنان بالكلية</b> لتلقى الخدمات العلاجية لرعاية صحة الفم والأسنان                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                          | 2- التعاون مع شركاء التنمية المجتمعية لتقديم خدمات للعناية بصحة الفم والأسنان للمجتمع عبر القوافل الطبية والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة في تحقيق رؤية مصر 2030. | <ul style="list-style-type: none"> <li>● وجود بعض المعوقات الإدارية التي تعيق التنسيق بين الكلية والجهة الموجه إليه القوافل الطبية.</li> </ul>                                                                                                                                           | 1- عقد بروتوكولات تعاون مع مؤسسات المجتمع المدني المحيط<br>2- إستحداث مشروع للقوافل الطبية لوقاية ورعاية صحة الفم والأسنان بمشاركة الطلاب بالتعاون مع مؤسسة حياة كريمة<br>3- مشاركة الأطراف المجتمعية في صنع القرار وإبداء الرأي في أنشطة الكلية التعليمية                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                          | 3- تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية لطب الأسنان                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1- ربط المشاركة المجتمعية بالعملية التعليمية والبحث العلمي<br>2 تطبيق الهدف الثالث SDG 3 للأمم المتحدة الخاص بالصحة الجيدة والرفاهية                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

يتضح من قائمة الفجوة احتياج الكلية طبقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد الإصدار الثالث يوليو 2015 ، لإعداد الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية 2028-2023 متضمنة لبرامج تنفيذية لتحقيق أهداف الكلية الإستراتيجية وغاياتها المستقبلية التالية :

#### أولاً : فى محور التعليم والتعلم

- 1- تطوير وتحسين البيئة التعليمية وعيادات الأسنان بالكلية
- 2- تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين
- 3- تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب
- 4- تجديد الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم

#### ثانياً : فى محور البحث العلمى

- 1- إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمى تواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان
- 2- تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية
- 3- دعم أنشطة البحث العلمي المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالتعاون مع المؤسسات البحثية المصرية والدولية
- 4- التوسع في تنوع برامج الدراسات العليا بالكلية

#### ثالثاً : فى محور خدمة المجتمع وتنمية البيئة

- 1- تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبى إحتياجات المجتمع
- 2- التعاون مع شركاء التنمية المجتمعية لتقديم خدمات للعناية بصحة الفم والأسنان للمجتمع عبر القوافل الطبية والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة فى تحقيق رؤية مصر 2030.
- 3- تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية لطب الأسنان

#### تنفيذ أنشطة الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية 2028-2023

- بمشاركة الزملاء من كافة منسوبي كلية طب الأسنان ومديرى الإدارات بالجامعة لتنفيذ أنشطة الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية بدقة وجودة عالية عند حدوث خلل زمني أو كمي في التدفقات النقدية اللازمة للتنفيذ
- عدم التباطؤ في التنفيذ حيث يؤدي ذلك إلى تشكل قمع جديدة خلال الإتجاه الصاعد أو تشكل عائق جديد خلال الإتجاه الهابط. وفي العادة يمكن تغطية هذه الفجوة. وعادة ما يظهر نوع آخر من الفجوات قبل الإنتهاء من التنفيذ تعرف بإسم فجوة الإستنزاف (Prolonged Gap) أو الفجوة المنهكة (Exhausting Gap) حيث تكون هناك حالة من الإهتمام المتزايد أو شعور سلبي. ويتم ملء هذه الفجوة بسرعة ولا تستغرق وقتاً طويلاً. ومع تحديد عناصر الفجوة/الإحتياجات طبقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد الإصدار الثالث يوليو 2015

فقد تم وضع الخطة التنفيذية والتي إشتملت على الأفعال (Actions) التى يجب القيام بها لتحقيق كل غاية أهدافها الاستراتيجية والتي تغطى معايير ضمان جودة التعليم لمؤسسات التعليم العالى ككيان قومى .

P

## Plan Executive

الخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الإستراتيجية

كلية طب الأسنان

بالجامعة البريطانية في مصر

( 2023-2028 )

**الغاية الأولى: تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان لتمنحه أفضلية تنافسية في أسواق العمل المحلية والدولية وترسخ انتمائهم للجامعة والمجتمع**

| مصادر التمويل                              | التكلفة المالية | الفترة الزمنية |             | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                           | المسئول عن التنفيذ                                                                              | أنشطة التنفيذ                                                                               | البرامج التنفيذية<br>(الأهداف الإجرائية)                                                                                                                                  | الأهداف الإستراتيجية                                                  |
|--------------------------------------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                            |                 | من             | إلى         |                                                                                                                                         |                                                                                                 |                                                                                             |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
| الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة | 2,500,000       | كل عام جامعي   |             | تجهيزات حديثة بمعامل الكلية مجهزة بالبنشآت والتريزات والمقاعد والسيورات وأجهزة كمبيوتر وسائل التهوية وتكيف مركزي و وسائل الأمن والسلامة | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- رئيس قسم الصيانة الهندسية بالكلية                                  | 1/1/1 تحديث تجهيزات معامل الكلية ومعامل المحاكاه لطب الأسنان والمعامل المتعددة              | 1- إستحداث عيادات متخصصة بعيادات الأسنان بالكلية تتوافر لها كافة الأجهزة والخامات والمستلزمات العلاجية وأماكن إستراحات وإنتظار المترددين من متلقى رعاية صحة الفم والأسنان | الهدف الأول<br>تطوير وتحسين البيئة التعليمية و عيادات الأسنان بالكلية |
|                                            | 3,000,000       | سبتمبر 2023    | أكتوبر 2023 | تجهيزات حديثة بمعامل الأسنان الرقمي والخلايا الجزعية ومعمل الأبحاث العلمية ومعمل صناعه الاسنان                                          | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- رئيس قسم الصيانة الهندسية بالكلية                                  | 2/1/1 تحديث تجهيزات معامل الأبحاث بالكلية                                                   |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
|                                            | 1,500,000       | سبتمبر 2023    | أكتوبر 2023 | عيادات متخصصة في طب الأسنان بالكلية تتوافر بها غرفه للتعليم                                                                             | - عميد الكلية<br>- رؤساء الأقسام العلمية<br>- مدير إدارة الهندسية والصيانة بالجامعة             | 3/1/1 إنشاء عيادات متخصصة و توافر غرفه للتعليم                                              |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
|                                            | 1,000,000       | كل عام جامعي   |             | توافر جميع مستلزمات وخامات التدريب العملى بعيادات الأسنان بالكلية                                                                       | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- مدير ادارة الحسابات والشئون المالية والمشتريات بالجامعة            | 4/1/1 شراء أدوات وخامات اللازمة لعيادات الأسنان بالكلية                                     |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
|                                            | 5.000.000       | كل عام جامعي   |             | أعمال الصيانة الدورية لأجهزة المعامل و وحدات الأسنان بعيادات الأسنان بالكلية                                                            | - مدير الإدارة الهندسية والصيانة بالجامعة<br>- رئيس قسم الصيانة الهندسية بالكلية                | 5/1/1 إجراء الصيانة الدورية لمبانى الكلية و عيادات الأسنان والأجهزة المعامل و وحدات الأسنان |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
|                                            | 1,500,000       | سبتمبر 2023    | أكتوبر 2023 | أماكن إستراحات وإنتظار المترددين من متلقى رعاية صحة الفم والأسنان                                                                       | - إدارة الحرم الجامعي<br>- رئيس قسم الصيانة الهندسية بالكلية                                    | 6/1/1 تطوير تجهيز أماكن إستراحات وإنتظار المترددين من متلقى رعاية صحة الفم والأسنان         |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
|                                            | 200,000         | أكتوبر 2023    | نوفمبر 2023 | قواعد بيانات لاستدعاء المرضى بعيادات الأسنان بالكلية                                                                                    | - مدير إدارة المعلومات بالجامعة<br>- مسئول قواعد بيانات لاستدعاء المرضى بعيادات الأسنان بالكلية | 1/2/1 إعداد قواعد بيانات لاستدعاء المرضى بعيادات الأسنان بالكلية                            |                                                                                                                                                                           |                                                                       |
| الموزنة العامة للجامعة                     | -               | سبتمبر 2023    | أكتوبر 2023 | جهاز إدارى ومدخل البيانات بعيادات الأسنان بالكلية                                                                                       | - مدير إدارة الموارد البشرية بالجامعة                                                           | 2/2/1 تعيين جهاز إدارى ومدخل البيانات بعيادات الأسنان بالكلية                               | 2- دعم العيادات والمعامل الشاملة بجهاز ادارى ومدخل البيانات للنظام الإلكتروني لاستدعاء المرضى                                                                             |                                                                       |
| (14,700,000)                               |                 |                |             | تكلفة الهدف الاول لغاية الكلية الأولى                                                                                                   |                                                                                                 |                                                                                             |                                                                                                                                                                           |                                                                       |

| مصادر التمويل                              | التكلفة المالية | الفترة الزمنية     |             | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                        | المسئول عن التنفيذ                                                               | أنشطة التنفيذ                                                                                                                                    | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                                                                                                    | الأهداف الإستراتيجية                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                 | إلى                | من          |                                                                                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
| الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة | -               | يناير 2024         | أكتوبر 2023 | رسالة محدثة لبرنامج طب الأسنان بمشاركة الأطراف المعنية داخليا وخارجيا                                                                | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                  | 1/1/2 مراجعة وتحديث رسالة برنامج طب الأسنان                                                                                                      | 1- توافق المعايير المرجعية NARS لبرنامج طب الأسنان مع رسالة الكلية والغايات والأهداف الإستراتيجية و توافق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية | الهدف الثانى<br>تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين |
|                                            | -               | ديسمبر 2023        | أكتوبر 2023 | مصفوفة توافق المعايير الأكاديمية القومية المرجعية NARS لقطاع طب الأسنان مع رسالة الكلية والغايات والأهداف الإستراتيجية               | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                  | 2/1/2 مراجعة توافق المعايير الأكاديمية القومية المرجعية NARS لقطاع طب الأسنان مع رسالة الكلية والغايات والأهداف الإستراتيجية                     |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|                                            | -               | نوفمبر 2023        | أكتوبر 2023 | مصفوفة توافق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية لتوضح دور الكلية التعليمي والبحثي والمجتمعي                                              | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس | 3/1/2 الإنتهاء من مراجعة توافق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية                                                                                    |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|                                            | 500,000         | سبتمبر 2023        |             | قرار بموافقة الجامعة والمجلس الأعلى للجامعات قطاع طب الأسنان على لائحة الساعات المعتمدة                                              | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس | 1/2/2 تطبيق اللائحة الدراسية بنظام الساعات المعتمدة لبرنامج طب الأسنان                                                                           | 2- تطبيق نظام الساعات المعتمدة لبرنامج طب الأسنان العام الجامعي 2023/2024                                                                |                                                                                                                                                                    |
|                                            | -               | أكتوبر 2023        |             | توصيف معتمد لبرنامج طب الأسنان بنظام الساعات المعتمدة                                                                                | وكيل الكلية للتعليم والتعلم                                                      | 3/2/2 الإنتهاء من مراجعة إعداد توصيف برنامج طب الأسنان بنظام الساعات المعتمدة                                                                    |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|                                            | -               | أكتوبر 2023        |             | نظام التسجيل والإرشاد الأكاديمي للطلاب الدارسين بنظام الساعات المعتمدة للبرنامج                                                      | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية                         | 3/2/2 إعداد نظام التسجيل والإرشاد الأكاديمي للطلاب الدارسين بنظام الساعات المعتمدة للبرنامج                                                      |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|                                            | 500,000         | دوريا كل عام جامعي |             | - إضافة مفاهيم التنمية المستدامة في المقررات الدراسية لبرنامج طب الأسنان<br>التدريب في الحلقات النقاشية Tutorials في عدد من المقررات | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                  | 1/3/2 التحديث الدورى للمقررات الدراسية وتطبيق مبادئ التعليم والتعلم الأساسية والغير تقليدية لتطبيق مفاهيم التنمية المستدامة في المقررات الدراسية | 3- المراجعة الدورية للمقررات الدراسية لبرنامج طب الأسنان                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
|                                            | -               | دوريا كل عام جامعي |             | - تقرير سنوى للبرنامج ومقرراته الدراسية<br>- خطط تحسين تطوير البرنامج التعليمي طب الأسنان                                            | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس | 2/3/2 إعداد تقرير سنوى لبرنامج طب الأسنان ومقرراته الدراسية                                                                                      |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |

| الأهداف الإستراتيجية                                                                                                                                                                                                    | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                                     | أنشطة التنفيذ                                                                                                                                     | المسئول عن التنفيذ                                                                 | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                                                                                                | الفترة الزمنية        | التكلفة المالية | مصادر التمويل                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| تابع<br>الهدف الثانى<br>تطوير البرنامج<br>التعليمي<br>وتطبيق<br>أساليب<br>التدريس<br>الحديثة<br>لتواكب التطور<br>العلمي<br>التكنولوجي<br>والتحول<br>الرقمي في<br>مجال طب<br>الأسنان بما<br>يرفع من<br>قدرات<br>الخريجين | 4- تطبيق هدف<br>الرابع SDG4<br>للأمم المتحدة الخاص<br>بالتعليم الجيد      | 1/4/2 عقد شراكات مع جامعات دولية<br>لتطوير المقررات الدراسية للبرنامج<br>لتطبيق هدف الرابع SDG4 للأمم<br>المتحدة الخاص بالتعليم الجيد             | - عميد الكلية<br>- وكيل الكلية للتعليم والتعلم                                     | شراكة فاعلة مع جامعات دولية لتطوير<br>المقررات الدراسية للبرنامج                                                                                                                                             | دوريا كل عام<br>جامعى | 1,000,000       | الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           | 2/4/2 تطبيق التبادل الطلابي مع<br>الجامعات الدولية                                                                                                | - عميد الكلية<br>- وكيل الكلية للتعليم والتعلم                                     | فعاليات التبادل الطلابي مع الجامعات الدولية                                                                                                                                                                  | دوريا كل عام<br>جامعى | 500,000         |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           | 3/4/2 التحديث الدورى لأساليب التدريس<br>وتطبيق مبادئ التعليم والتعلم الأساسية<br>والغير تقليدية                                                   | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                    | - الممارسات الفعلية لإتاحة فرص التعلم الذاتى<br>- تطبيق مبادئ المشاركة الفعالة، التطبيق،<br>التفاعل الاجتماعي و الشمول<br>- التدريب على حل المشكلات عن طريق<br>دراسة الحالة Case Study في عدد من<br>المقررات | دوريا كل عام<br>جامعى | -               |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           | 4/4/2 تحليل الورقة الإمتحانية<br>والإجراءات التصحيحية والتغذية الراجعة                                                                            | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق الامتحانات      | نتائج تحليل الورقة الإمتحانية                                                                                                                                                                                | دوريا كل عام<br>جامعى | -               |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                         | 5- إستخدام<br>تكنولوجيا التعليم<br>والتحول الرقمي في<br>العملية التعليمية | 1/5/2 عقد ورش عمل لمتابعة التطورات<br>الحديثة في مجال طب الأسنان                                                                                  | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية                           | التوعية بالتطورات الحديثة في مجال طب<br>الأسنان                                                                                                                                                              | دوريا كل عام<br>جامعى | 100,000         |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           | 2/5/2 تدريب أعضاء هيئة التدريس على<br>استخدام التكنولوجيا اللازمة لدعم العملية<br>التعليمية والتعليم الافتراضي وإستخدام<br>التقنية ثلاثية الأبعاد | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق التعليم والتعلم | امتلاك أعضاء هيئة التدريس المهارات<br>التكنولوجية اللازمة لدعم العملية التعليمية<br>- تطبيق نظام حاسب الى مركزى لأعمال<br>الإمتحانات (SRS)                                                                   | دوريا كل عام<br>جامعى | 100,000         |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           | 3/5/2 استخدام التكنولوجيا الحديثة<br>لتدعيم العملية التعليمية للمقررات الدراسية                                                                   | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                    | ادخال التكنولوجيا الحديثة والذكاء الاصطناعي<br>في العملية التعليمية و المقررات الدراسية<br>- فعاليات إستخدام نظام On- Line quizzes                                                                           | دوريا كل عام<br>جامعى | -               |                                             |

| الأهداف<br>الإستراتيجية                                                                                                                                                                                                 | البرامج التنفيذية<br>(الأهداف<br>الإجرائية)                                           | أنشطة التنفيذ                                                                                                                                    | المسئول عن التنفيذ                                                                           | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                                                                                                                            | الفترة الزمنية        |     | التكلفة<br>المالية | مصادر<br>التمويل                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----|--------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       |                                                                                                                                                  |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                          | من                    | إلى |                    |                                            |
| تابع<br>الهدف الثانى<br>تطوير البرنامج<br>التعليمي<br>وتطبيق<br>أساليب<br>التدريس<br>الحديثة<br>لتواكب التطور<br>العلمي<br>التكنولوجي<br>والتحول<br>الرقمي في<br>مجال طب<br>الأسنان بما<br>يرفع من<br>قدرات<br>الخريجين | 6- متابعة التدريب<br>الميداني للطلاب<br>لتحسين وتطوير<br>المهارات العلمية<br>والعملية | 1/6/2 إستحداث لجنة لمتابعة طلاب<br>الإمتياز                                                                                                      | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية                                     | لجنة لمتابعة طلاب الإمتياز                                                                                                                                                                                                               | سبتمبر 2024           |     | -                  | الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 2/6/2 تنفيذ التدريب الإكلينيكي للطلاب<br>طلاب الفرقة الرابعة والخامسة وطلاب<br>الإمتياز ومتابعة الحالات بعيادات الأسنان<br>بالكلية               | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق الكلية للتعليم والتعلم<br>- مسؤول التدريب الميداني بالكلية | - التطور الإيجابي فى أداء الطلاب فى التدريب<br>الإكلينيكي ومتابعة الحالات بعيادات الأسنان<br>- التعرف على المشاكل العملية وتحقيق التفاعل<br>بداية من التدريب الأكاديمي والتدريب<br>الإكلينيكي<br>- ماتم إنجازه من متطلبات عملية Log Book | دوريا كل عام<br>جامعى |     | -                  |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 3/6/2 عقد ورش عمل عن<br>(مكافحة العدوى بعيادات الأسنان )                                                                                         | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- مسؤول التدريب الميداني بالكلية                                  | وعى طلاب الامتياز بأساليب<br>مكافحة العدوى بعيادات الأسنان                                                                                                                                                                               | دوريا كل عام<br>جامعى |     | 100,000            |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 4/6/2 تطبيق التوجيه المهني للطلاب<br>بمشاركة طلاب الفرقة الخامسة<br>والإمتياز بالقوافل الطبية                                                    | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق الكلية للتعليم والتعلم<br>- مسؤول التدريب الميداني بالكلية | مشاركة طلاب الفرقة الخامسة والإمتياز<br>بالقوافل الطبية                                                                                                                                                                                  | دوريا كل عام<br>جامعى |     | -                  |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 5/6/2 تنظيم زيارات الميدانية العلمية<br>والثقافية لطلاب الكلية للمؤسسات ذات<br>العلاقة بدراسة البرنامج بطب الأسنان                               | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق الكلية للتعليم والتعلم<br>- مسؤول التدريب الميداني بالكلية | زيارات الميدانية العلمية والثقافية لطلاب الكلية<br>للمؤسسات ذات العلاقة بدراسة البرنامج                                                                                                                                                  | دوريا كل عام<br>جامعى |     | 500,000            |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 6/6/2 إستطلاع دورى لرأى أقسام الكلية<br>فى تدريب الإمتياز                                                                                        | - مسؤول التدريب الميداني بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                     | نتائج إستطلاع رأى أقسام الكلية فى تدريب<br>الإمتياز                                                                                                                                                                                      | دوريا كل عام<br>جامعى |     | -                  |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 7/6/2 استطلاع دورى رأى جهات<br>التدريب فى طلاب الإمتياز الذين تم<br>تدريبهم خارج الكلية بمستشفيات الجامعات<br>الحكومية المناظرة<br>و وزارة الصحة | - مسؤول التدريب الميداني بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                     | نتائج استطلاع رأى جهات التدريب فى طلاب<br>الإمتياز الذين تم تدريبهم خارج الكلية<br>بمستشفيات الجامعات الحكومية المناظرة<br>و وزارة الصحة                                                                                                 | دوريا كل عام<br>جامعى |     | 5000               |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | 8/6/2 استطلاع دورى لرأى طلاب<br>الإمتياز فى التدريب الميدانى الخارجى<br>بالمستشفيات                                                              | - مسؤول التدريب الميداني بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                     | نتائج استطلاع رأى طلاب الإمتياز<br>فى التدريب الميدانى الخارجى بالمستشفيات                                                                                                                                                               | دوريا كل عام<br>جامعى |     | 5000               |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                       | تكلفة الهدف الثانى لغاية الكلية الأولى                                                                                                           |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                          |                       |     | 3,310,000          |                                            |

| مصادر التمويل                               | التكلفة المالية | الفترة الزمنية     |     | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                                                                                     | المسئول عن التنفيذ                                                               | أنشطة التنفيذ                                                           | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                               | الأهداف الإستراتيجية                                                                                                            |
|---------------------------------------------|-----------------|--------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                 | من                 | إلى |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                  |                                                                         |                                                                     |                                                                                                                                 |
| الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة | -               | دوريا كل عام جامعي |     | تشكيل مجلس الشيوخ بالجامعة" Senate " يتضمن رئيس إتحاد الطلاب                                                                                                                                      | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم                                                    | 1/1/3 تمثيل الطلاب فى تشكيل مجلس الشيوخ بالجامعة" Senate "              | 1- تمثيل ومشاركة الطلاب في الفاعلية التعليمية في الكلية             | الهدف الثالث<br>تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب |
|                                             | -               | دوريا كل عام جامعي |     | تشكيل معتمد لإتحاد طلاب الكلية واللجان الخاصة به بناءا على لائحة الجامعة                                                                                                                          | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم                                                    | 2/1/3 إجراء إنتخابات إتحاد الطلاب للكلية كل عام جامعي                   |                                                                     |                                                                                                                                 |
|                                             | -               | دوريا كل عام جامعي |     | قرار تشكيل إتحاد طلاب الكلية ورواد الأسر                                                                                                                                                          | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية                         | 3/1/3 تمثيل الطلاب فى تشكيل اللجان ذات الصلة بالعملية التعليمية بالكلية |                                                                     |                                                                                                                                 |
|                                             | -               | دوريا كل عام جامعي |     | نتائج تقييم الطلاب للمقررات الدراسية للبرنامج التعليمي كل فصل دراسي والإجراءات التصحيحية                                                                                                          | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                  | 4/1/2 اجراء تقييم الطلاب للمقررات الدراسية و البرنامج التعليمي          |                                                                     |                                                                                                                                 |
|                                             | -               | دوريا كل عام جامعي |     | نتائج إستطلاع رأى الطلاب عن الخدمة الجامعية والإجراءات التصحيحية                                                                                                                                  | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق الكلية للتعليم والتعلم<br>- أعضاء هيئة التدريس | 5/1/3 إستطلاع رأى الطلاب عن الخدمة الجامعية                             |                                                                     |                                                                                                                                 |
|                                             | -               | دوريا كل عام جامعي |     | - آليات دعم الطلاب الموهوبين والمتميزين واكتشاف ورعاية ومتابعة الطلاب المتعثرين بالكلية<br>- نظام مفعّل للإرشاد الأكاديمي للطلاب<br>- ساعات مكتبية<br>برامج لدعم المتعثرين دراسيا                 | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- منسق الكلية للتعليم والتعلم<br>- أعضاء هيئة التدريس | 1/2/3 تطبيق نظام الدعم الأكاديمي للطلاب                                 | 2- برامج لدعم ورعاية الطلاب اكاديمياً وتعزيز قدرات الطلاب المتفوقين |                                                                                                                                 |
|                                             | -               | دوريا كل عام جامعي |     | تطور نسب النجاح بالفرق المختلفة الحاصلين تقدير امتياز- جيد جدا                                                                                                                                    | - منسق الكلية للتعليم والتعلم<br>- منسق الكلية للإمتحانات                        | 2/2/3 متابعة نسب النجاح للطلاب المتفوقين دراسيا                         |                                                                     |                                                                                                                                 |
|                                             | 500,000         | دوريا كل عام جامعي |     | - دعم مالى تخفيض المصروفات للطلاب المتفوقين علمياً<br>- تكريم الطلاب المتفوقين بمنحهم شهادات تقدير ونشر أسماء العشرة الأوائل<br>- إرسال الطلاب المتفوقين لحضور المؤتمرات العلمية الدولية والمحلية | - وكيل الكلية للتعليم والتعلم<br>- رؤساء الأقسام العلمية                         | 3/2/3 دعم وتعزيز قدرات الطلاب المتفوقين علمياً و مالياً ومعنويا         |                                                                     |                                                                                                                                 |
| ( 500,000 )                                 |                 |                    |     | تكلفة الهدف الثالث لغاية الكلية الأولى                                                                                                                                                            |                                                                                  |                                                                         |                                                                     |                                                                                                                                 |

| الأهداف<br>الإستراتيجية                                                            | البرامج التنفيذية<br>(الأهداف الإجرائية)                                                                                           | أنشطة التنفيذ                                                                                                                      | المسئول عن التنفيذ                                                    | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                | الفترة الزمنية   |            | التكلفة<br>المالية | مصادر<br>التمويل                            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                              | من               | إلى        |                    |                                             |
| الهدف الرابع<br>تجديد<br>الإعتماد من<br>الهيئة<br>القومية<br>لضمان جودة<br>التعليم | 1- إستيفاء<br>مؤشرات<br>معايير جودة<br>التعليم<br>الصادرة من<br>الهيئة القومية<br>لضمان جودة<br>التعليم<br>والإعتماد               | 1/1/4 مراجعة وتحديث ملفات أنشطة وممارسات و وثائق مؤشرات معايير جودة التعليم                                                        | - مدير وحدة ضمان الجودة<br>- مقررى اللجان التنفيذية بوحدة ضمان الجودة | إستيفاء ملفات أنشطة وممارسات و وثائق مؤشرات معايير جودة التعليم                                                              | يونيه 2025       | يوليو 2026 | 10,000             | الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة |
|                                                                                    |                                                                                                                                    | 2/1/4 إعداد تقويم ذاتى سنوى عن أداء الكلية                                                                                         | - مدير وحدة ضمان الجودة<br>- مقررى اللجان التنفيذية بوحدة ضمان الجودة | تقرير سنوى تقويم ذاتى عن أداء الكلية يتضمن مقترحات التحسين                                                                   | أغسطس من كل عام  |            | 5000               |                                             |
|                                                                                    |                                                                                                                                    | 3/1/4 إعداد خطط التحسين بناء على مقترحات التحسين بالتقويم الذاتى                                                                   | - مدير وحدة ضمان الجودة<br>- مقررى اللجان التنفيذية بوحدة ضمان الجودة | خطط تحسين بناء على مقترحات التحسين                                                                                           | سبتمبر من كل عام |            | 5000               |                                             |
|                                                                                    | 2- التقدم لتجديد<br>الإعتماد من الهيئة<br>القومية لضمان<br>جودة التعليم<br>والإعتماد<br>والتطبيق المستمر<br>لأنشطة جودة<br>التعليم | 1/2/4 إعداد ملفات متطلبات تجديد الإعتماد الأساسية والرئيسية والإضافية الداعمة لأنشطة وأدلة ممارسات تحقق مؤشرات معايير جودة التعليم | - مدير وحدة ضمان الجودة<br>- مقررى اللجان التنفيذية بوحدة ضمان الجودة | ملفات الوثائق الأساسية والرئيسية والإضافية للتقدم للإعتماد إلكترونيا والرفع على النظام الإلكتروني للهيئة ملف مضغوط بصيغة Pdf | يناير 2026       | يوليو 2026 | -                  |                                             |
|                                                                                    |                                                                                                                                    | 2/2/4 إعداد قرار تجديد للإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد                                                     | - مدير وحدة ضمان الجودة                                               | قرار معتمد من الجامعة بالموافقة على تجديد الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد                            | يونيه 2026       |            | 100,000            |                                             |
|                                                                                    |                                                                                                                                    | 3/2/4 عقد ورش عمل للتوعية بمقابلات فريق زيارة المراجعة الخارجية وأهمية تجديد الكلية للإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم  | مدير وحدة ضمان الجودة<br>منسق التدريب بالكلية                         | فعاليات ورش العمل ووعى جميع منسوى بمقابلات فريق زيارة المراجعة الخارجية لتجديد الإعتماد                                      | أكتوبر 2026      |            | 5000               |                                             |
|                                                                                    |                                                                                                                                    | 4/2/4 إستمرارية إعداد وتوثيق وأدلة الأنشطة والممارسات السنوية لمؤشرات معايير                                                       | - مدير وحدة ضمان الجودة<br>- مقررى اللجان التنفيذية بوحدة ضمان الجودة | وثائق وأدلة أنشطة والممارسات السنوية لتنفيذ مؤشرات معايير جودة التعليم القومية                                               | دوريا كل عام     |            | 500,000            |                                             |
| ( 625,000 )                                                                        |                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                              |                  |            |                    |                                             |
| تكلفة الهدف الرابع للغاية الكلية الأولى                                            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                              |                  |            |                    |                                             |
| إجمالى تكلفة أنشطة الأهداف الإستراتيجية للغاية الأولى للكلية                       |                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                              |                  |            |                    |                                             |
| 19,135,000                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                              |                  |            |                    |                                             |

**الغاية الثانية: توسيع نطاق البحث العلمي بما يواكب التطور التكنولوجي والعمل في مجال طب الأسنان وتشجيع البحوث التطبيقية الداعمة للعملية التعليمية**

| مصادر التمويل                              | التكلفة المالية | الفترة الزمنية        |             | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                                                               | المسئول عن التنفيذ                                                                                     | أنشطة التنفيذ                                                                                                                          | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                                                                  | الأهداف الإستراتيجية                                                                                                              |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                 | من                    | إلى         |                                                                                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                                                                                                   |
| الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة | -               | دوريا عن كل عام       |             | تقارير سنوية عن الخطة التنفيذية السنوية لأنشطة البحث العلمي بالكلية 2028-2023                                                                                               | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس | 1/1/1 تنفيذ خطط سنوية لأنشطة البحث العلمي منبثقة من الخطة الخمسية التنفيذية لإستراتيجية الكلية 2028-2023                               | 1- خطط سنوية لأنشطة البحث العلمي منبثقة من الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية                          | الهدف الأول<br>إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمي<br>تواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان |
|                                            | -               | أكتوبر 2023           |             | - أليات موثقة للإلتزام بمحور الخطة البحثية 2028-2023 ومسئولية تنفيذها                                                                                                       | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | 2/1/1 إعداد آلية المتابعة والالتزام بمحاور الخطة الخمسية للبحث العلمي                                                                  |                                                                                                        |                                                                                                                                   |
|                                            | -               | سبتمبر 2023           | أكتوبر 2023 | خطة خمسية للإقسام العلمية لإنتاج الأبحاث العلمية والنشر العلمي تتضمن نقاط بحثية تواكب التغيرات الحديثة لتحقق التنوع المعرفي في تقديم الرعاية وخدمات طب الأسنان عالية الجودة | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس | 1/2/1 إعداد خطة خمسية للإقسام العلمية لإنتاج الأبحاث العلمية والنشر العلمي 2028-2023                                                   | 2- خطط سنوية للإقسام العلمية لإنتاج الأبحاث العلمية والنشر العلمي تواكب التغيرات الحديثة في طب الأسنان |                                                                                                                                   |
|                                            | -               | دوريا عن كل عام       |             | تقارير سنوية عن الخطط البحثية للأقسام العلمية                                                                                                                               | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | 2/2/1 إعداد تقارير سنوية عن الخطط البحثية للأقسام العلمية                                                                              |                                                                                                        |                                                                                                                                   |
|                                            | 2,000,000       | دوريا عن كل عام       |             | إبرام اتفاقيات علمية محليا ودوليا                                                                                                                                           | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | 1/3/1 عقد الاتفاقيات العلمية للكلية مع المؤسسات العلمية محليا ودوليا                                                                   |                                                                                                        |                                                                                                                                   |
|                                            | -               | دوريا عن كل عام جامعي |             | التطور الإيجابي في حضور أعضاء هيئة التدريس للمؤتمرات والأنشطة العلمية                                                                                                       | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | 2/3/1 ترشيح أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في المؤتمرات والأنشطة بدول المحيط الإقليمي والدولي لمتابعة التطورات الحديثة في مجال طب الأسنان | 3- تشجيع تحويل البحوث إلى منتجات وخدمات تهدف إلى تحسين صحة الفم                                        |                                                                                                                                   |
|                                            | 1,000,000       | دوريا عن كل عام جامعي |             | ندوات بمشاركة كبار العلماء                                                                                                                                                  | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | 3/3/1 دعوة كبار العلماء لإلقاء محاضرات في مجالات التخصص (دمج التقنيات الحديثة في طب وجراحة الفم والأسنان)                              |                                                                                                        |                                                                                                                                   |
|                                            | -               | دوريا عن كل عام جامعي |             | تطور اعداد الأبحاث العلمية المشتركة دخليا وخارجيا                                                                                                                           | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | 4/3/1 اجراء أبحاث علمية مشتركة مع مؤسسات مناظرة محليا                                                                                  |                                                                                                        |                                                                                                                                   |

| الأهداف الإستراتيجية                        | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                          | أنشطة التنفيذ                                                                                                   | المسئول عن التنفيذ                                                                                         | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                                                                       | الفترة الزمنية        |         | التكلفة المالية | مصادر التمويل |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------|---------------|
|                                             |                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                     | من                    | إلى     |                 |               |
| الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة | 4- استخدام تكنولوجيا التعليم والتحول الرقمي في العملية البحثية | 1/4/1 عقد ورش عمل لمتابعة التطورات الحديثة في مجال طب الأسنان                                                   | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                             | التوعية بالتطورات الحديثة في مجال طب الأسنان                                                                                                                                        | دوريا عن كل عام جامعي | 100,000 |                 |               |
|                                             |                                                                | 1/4/1 إجراءات لتضمن الخطط البحثية للاقسام لاستخدام تكنولوجيا التحول الرقمي في الأبحاث                           | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس     | الخطط البحثية للاقسام تتضمن لاستخدام تكنولوجيا التحول الرقمي في الأبحاث                                                                                                             | سبتمبر 2023           | -       |                 |               |
|                                             | 5- تشجيع النشر في مجلات علمية ذات معدل متميز                   | 1/5/1 عقد ورش عمل لتوعية أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بقواعد النشر فى المجلات العلمية ذات المعدل المرتفع | وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس       | وعى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالنشر فى المجلات العلمية ذات المعدل ذات المعدل المرتفع                                                                                     | دوريا عن كل عام جامعي | 100,000 |                 |               |
|                                             |                                                                | 2/5/1 ترشيح أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في المؤتمرات العلمية المحلية والعالمية ومساهمة الجامعة ماديا            | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                             | تزايد عدد المؤتمرات التي يشارك فيها أعضاء هيئة التدريس وتدعمها الجامعة سنويا.                                                                                                       | دوريا عن كل عام جامعي | -       |                 |               |
|                                             |                                                                | 3/5/1 تطبيق إجراءات للدعم المعنوي/ المادي للباحثين                                                              | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- منسق الموقع الإلكتروني | - نماذج للدعم المعنوي/ المادي<br>- بيان بأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة المستفيدين بمكافآت الابحاث العلمية<br>- حصول أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على يوم التفرغ البحثي | دوريا عن كل عام جامعي | 500,000 |                 |               |
|                                             |                                                                | 4/5/1 تنفذ أبحاث علمية المشتركة داخليا وخارجيا                                                                  | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس     | تنفذ الكلية أبحاث علمية مشتركة داخليا بين تخصصات الاقسام العلمية وخارجيا ( الإشراف المشترك على رسائل الماجستير والدكتوراه)                                                          | دوريا عن كل عام جامعي | 100,000 |                 |               |
|                                             |                                                                | 5/5/1 متابعة تطور الإنتاج البحثي للكلية                                                                         | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس     | تطور الإنتاج البحثي للكلية ومتوسط الإنتاج ، ومتوسط النشر الدولي لأعضاء هيئة التدريس                                                                                                 | دوريا عن كل عام جامعي | -       |                 |               |
| تكلفة الهدف الأول لغاية الكلية الثانية      |                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                     |                       |         | (3,800,000)     |               |

| الأهداف الإستراتيجية                                                                      | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                                                | أنشطة التنفيذ                                                                                                            | المسئول عن التنفيذ                                                                                                                   | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                | الفترة الزمنية        |         | التكلفة المالية                            | مصادر التمويل |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------|--------------------------------------------|---------------|
|                                                                                           |                                                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                              | من                    | إلى     |                                            |               |
| الهدف الثانى<br>تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية | 1- برامج تدريبية لتنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس                | 1/1/2 عقد ورش العمل تدريبية لتنمية المهارات و القدرات البحثية وللتنوعية بأهمية البحث العلمى كاحد ركائز العملية التعليمية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- منسق التدريب بالكلية                             | - تطور الوعى بأهمية البحث العلمى<br>- مردود إيجابى لأثر التدريب                              | دوريا عن كل عام جامعى | 100,000 | الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة |               |
|                                                                                           |                                                                                      | 2/1/2 عقد ورش عمل لتدريب الباحثين على الإهتمام بتنفيذ قواعد أخلاقيات البحث العلمى واحترام حقوق الملكية الفكرية           | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- منسق التدريب بالكلية                             | - تطور أخلاقيات البحث العلمى<br>- مردود إيجابى لأثر التدريب و الإلتزام بحقوق الملكية الفكرية | دوريا عن كل عام جامعى | 100,000 |                                            |               |
|                                                                                           |                                                                                      | 3/1/2 عقد ورش عمل لتنمية مهارات طلاب الإمتياز بعيادات الأسنان بالكلية                                                    | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- منسق التدريب بالكلية<br>- مسؤول الامتياز بالكلية | - تطور المهارات المهنية لطلاب الإمتياز                                                       | دوريا عن كل عام جامعى | 10,000  |                                            |               |
|                                                                                           | 1/2/2 مراجعة دورية لتشكيل لجنة اخلاقيات البحث العلمى                                 | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                           | مهام لجنة متابعة البحث العلمى والأنشطة العلمية                                                                                       | دوريا عن كل عام جامعى                                                                        | -                     |         |                                            |               |
|                                                                                           | 2/2/2 تطبيق قواعد النشر العلمى والموافقة على تقارير الأصالة للإبحاث والرسائل العلمية | وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                             | موافقات على تقارير الأصالة للإبحاث و الرسائل العلمية                                                                                 | دوريا عن كل عام جامعى                                                                        | -                     |         |                                            |               |
| تكلفة الهدف الثانى لغاية الكلية الثانية                                                   |                                                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                              |                       |         |                                            |               |
| ( 210,000 )                                                                               |                                                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                              |                       |         |                                            |               |

| الأهداف<br>الإستراتيجية                                                                                                                                          | البرامج التنفيذية<br>(الأهداف الإجرائية) | أنشطة التنفيذ                                                                                                                                      | المسئول عن التنفيذ                                                                                     | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                          | الفترة الزمنية           |                | التكلفة<br>المالية | مصادر<br>التمويل                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|--------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                  |                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                        | من                       | إلى            |                    |                                             |
| الهدف الثالث<br>دعم أنشطة<br>البحث<br>العلمي<br>المشتركة<br>بين أعضاء<br>هيئة<br>التدريس<br>والطلاب<br>بالتعاون مع<br>المؤسسات<br>البحثية<br>المصرية<br>والدولية | 1- تنظيم ملتقى علمي<br>دوري<br>Symposium | 1/1/3 تنفيذ ملتقى علمى دورى للكلية<br>ولا أعضاء مهنة طب الأسنان بمشاركة<br>اساتذة طب الفم والأسنان وأعضاء هيئة<br>التدريس والهيئة المعاونة والطلاب | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | تقرير عن فعاليات ملتقى علمى<br>لأعضاء مهنة طب الأسنان                                  | دوريا عن كل عام<br>جامعى |                | 500,000            | الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 2/1/3 عقد يوم علمى مفتوح لأعضاء مهنة<br>طب الأسنان العلمى بمشاركة اساتذة طب<br>الفم والأسنان                                                       | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | تقرير عن فعاليات اليوم العلمى مفتوح<br>لأعضاء مهنة طب الأسنان                          | دوريا عن كل عام<br>جامعى |                | 250,000            |                                             |
|                                                                                                                                                                  | 2- عقد المؤتمر<br>العلمي الدوري للكلية   | 1/2/3 تنفيذ عقد مؤتمر علمى سنوى<br>للكلية بمشاركة باحثين دوليين                                                                                    | - عميد الكلية<br>- وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية        | قرار مجلس الكلية بتحديد مؤتمر علمى<br>للكلية وآليات تنفيذه                             | فبراير 2026              |                | 5000,000           |                                             |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 2/2/3 اعداد موقع الكترونى للمؤتمر                                                                                                                  | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | الإعلان عن المؤتمر على الموقع<br>الالكترونى                                            | فبراير 2026              |                | -                  |                                             |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 3/2/3 إعداد وتصميم مطبوعات للمؤتمر                                                                                                                 | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                                | مطبوعات للمؤتمر                                                                        | فبراير 2026              |                | 5000               |                                             |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 4/2/3 استقبال و تحكيم الأبحاث                                                                                                                      | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس | برنامج ومحاور المؤتمر العلمى للكلية                                                    | فبراير 2026              |                | -                  |                                             |
|                                                                                                                                                                  | 3- إصدار مجلة<br>علمية دورية للكلية      | 1/3/3 تشكيل مجلس إدارة وهيئة تحرير<br>المجلة العلمية للكلية لبحوث طب الأسنان                                                                       | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | معايير لفريق عمل تحرير المجلة<br>العلمية                                               | سبتمبر<br>2027           | أكتوبر<br>2027 | -                  |                                             |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 2/3/3 إعداد لائحة النظام الأساسى للمجلة<br>العلمية للكلية لبحوث طب الأسنان وقواعد<br>النشر                                                         | - وكيل الكلية للبحث العلمي والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | لائحة موثقة لقواعد وشروط النشر<br>العلمى بالمجلة وفقا للمعايير الدولية<br>للنشر العلمى | نوفمبر<br>2027           | ديسمبر<br>2027 | 5000               |                                             |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 3/3/3 الإعلان والتسويق للمجلة العلمية<br>للكلية لبحوث طب الأسنان                                                                                   | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                         | إعلانات إلكترونية ونشرات للتسويق<br>للمجلة العلمية                                     | يناير 2028               |                | 10,000             |                                             |
|                                                                                                                                                                  |                                          | 4/3/3 الإصدار الأول للمجلة العلمية للكلية<br>لبحوث طب الأسنان                                                                                      | وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                           | نسخة مطبوعة وإلكترونية من<br>الإصدار الأول للمجلة العلمية للكلية<br>لبحوث طب الأسنان   | فبراير 2028              |                | 20,000             |                                             |
| تكلفة الهدف الثالث لغاية الكلية الثانية<br>( 5,790,000 )                                                                                                         |                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                        |                          |                |                    |                                             |

| الأهداف | البرامج التنفيذية | أنشطة التنفيذ | المسئول عن التنفيذ | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء | الفترة الزمنية | التكلفة | مصادر |
|---------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------------------|----------------|---------|-------|
|---------|-------------------|---------------|--------------------|-------------------------------|----------------|---------|-------|

الخطة الإستراتيجية لكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر 2023-2028  
Faculty of Dentistry Strategic Plan The British University in Egypt 2023 – 2028

| الإستراتيجية                                                  | (الأهداف الإجرائية)                                                                                               | 1- مقترح لائحة برامج جديدة لدرجة الماجستير فى تخصصات طب الأسنان                | 2- مقترح لائحة الدراسات العليا لدرجة الدكتوراه فى طب الأسنان                   | 3- تقديم برنامج تدريبي دولى فى زراعة الأسنان                                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| الهدف الرابع<br>التوسع في برامج الدراسات العليا في الكلية     | 1/1/4 تحليل بيئى لإمكانيات الكلية البشرية والمادية وإستقرار سوق لبرنامج جديد لدرجة الماجستير فى تخصصات طب الأسنان | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية |
|                                                               | 2/1/4 إعداد مقترح لائحة برامج جديدة لدرجة ماجستير فى تخصصات طب الأسنان                                            | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية |
|                                                               | 3/1/4 إعداد توصيف للبرامج الجديدة لدرجة ماجستير فى تخصصات طب الأسنان                                              | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية | - وكيل الكلية للبحث العلمى والدراسات العليا<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية |
|                                                               | 4/1/4التقدم للجنة الإعتماد من المجلس الأعلى للجامعات للموافقة على البرامج الجديدة لدرجة ماجستير                   | - أعضاء هيئة التدريس                                                           | - أعضاء هيئة التدريس                                                           | - أعضاء هيئة التدريس                                                           |
|                                                               | 1/2/4 تحليل بيئى لإمكانيات الكلية البشرية والمادية وإستقرار سوق لبرنامج الدكتوراة فى طب الأسنان                   | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                |
|                                                               | 2/2/4 إعداد مقترح لائحة جديدة لبرنامج الدكتوراة فى طب الأسنان                                                     | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                |
|                                                               | 3/2/4 إعداد توصيف لبرنامج الدكتوراة فى طب الأسنان                                                                 | - أعضاء هيئة التدريس                                                           | - أعضاء هيئة التدريس                                                           | - أعضاء هيئة التدريس                                                           |
|                                                               | 4/2/4 التقدم للجنة الإعتماد من المجلس الأعلى للجامعات لبرنامج الدكتوراة فى طب الأسنان                             | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                | - رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                                                |
|                                                               | 1/3/4 عقد إتفاقية برنامج تدريبي دولى فى زراعة الأسنان                                                             | - عميد الكلية<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                               | - عميد الكلية<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                               | - عميد الكلية<br>- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية                               |
|                                                               |                                                                                                                   |                                                                                |                                                                                |                                                                                |
| ( 174,000 )                                                   |                                                                                                                   |                                                                                |                                                                                |                                                                                |
| إجمالي تكلفة أنشطة الأهداف الإستراتيجية للغاية الثانية للكلية |                                                                                                                   |                                                                                |                                                                                | ( 9,974,000 )                                                                  |

**الغاية الثالثة : تعزيز الخدمات المجتمعية المقدمة من الكلية بمشاركة الطلاب للرعاية الصحية والعلاجية ونشر الوعي الصحي للفم والأسنان للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة**

| الأهداف الإستراتيجية                                                                          | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                                                                           | أنشطة التنفيذ                                                                                                                              | المسئول عن التنفيذ                                                                                                       | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                                                           | الفترة الزمنية |             | التكلفة المالية | مصادر التمويل                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|---------------------------------------------|
|                                                                                               |                                                                                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                         | من             | إلى         |                 |                                             |
| الهدف الأول<br>تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبى احتياجات المجتمع | 1- تنفيذ الخطط السنوية لأنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة                                                        | 1/1/1 دراسة ورصد المشكلات الصحية للفم والأسنان التي تواجهه المجتمع خلال القوافل الطبية                                                     | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع                                                  | - بيانات عن المشكلات ورصد المشكلات الصحية للفم والأسنان التي تواجهه المجتمع<br>- الوسائل العلمية اللازمة لتحديد وتنفيذ الاحتياجات والأوليات الحقيقية للمشاركة المجتمعية | سبتمبر 2023    | ديسمبر 2023 | 10,000          | الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة |
|                                                                                               |                                                                                                                 | 2/1/1 تنفيذ خطط سنوية لأنشطة خدمة المجتمع بناءً على الاحتياجات الفعلية للمجتمع                                                             | - مدير مركز الاستشارات وخدمة المجتمع بالجامعة<br>- وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع | - تقرير سنوى عن خطط أنشطة خدمة المجتمع بناءً على الاحتياجات الفعلية للمجتمع                                                                                             | دوريا كل عام   |             | 5,000,000       |                                             |
|                                                                                               |                                                                                                                 | 3/1/1 اعداد تقرير سنوى عن الخطة التنفيذية فى مجال التكامل مع المجتمع المدني والمشاركة المجتمعية                                            | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- أمين وحدة ضمان الجودة<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع                       | - تطور انجازات الخطة التنفيذية فى مجال التكامل مع المجتمع المدني والمشاركة المجتمعية                                                                                    | دوريا كل عام   |             | -               |                                             |
|                                                                                               | 2- تفعيل دور كيانات الكلية لخدمة المجتمع ونشر الوعي بأهمية تقديم الخدمات العلاجية ونشر الوعي بصحة الفم والأسنان | 1/2/1 المراجعة السنوية لتشكيل لجنة خدمة المجتمع وتنمية البيئة بالكلية                                                                      | - وكيل الكلية لشؤون خدمة المجتمع وتنمية البيئة<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع                                            | - تشكيل لجنة خدمة المجتمع وتنمية البيئة بالكلية                                                                                                                         | دوريا كل عام   |             | -               |                                             |
|                                                                                               |                                                                                                                 | 2/2/1 المراجعة السنوية لتشكيل لجنة السلامة والصحة المهنية بالكلية                                                                          | - وكيل الكلية لشؤون خدمة المجتمع وتنمية البيئة                                                                           | - تشكيل لجنة السلامة والصحة المهنية بالكلية                                                                                                                             | دوريا كل عام   |             | -               |                                             |
|                                                                                               |                                                                                                                 | 3/2/1 عقد ورش عمل تدريبية للتوعية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وطلاب الإمتياز بدور الكلية في تقديم الوقاية والرعاية الصحية للمجتمع | - منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- منسق التدريب بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                            | - وعى أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وطلاب الإمتياز بدور الكلية في تقديم الوقاية والرعاية الصحية للمجتمع                                                           | دوريا كل عام   |             | 10,000          |                                             |
|                                                                                               |                                                                                                                 | 3/2/1 عقد برامج التدريبية التثقيفية لنشر الوعى بالسلامة والصحة المهنية لكافة فئات الكلية                                                   | - منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- منسق التدريب بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس                                            | - الوعى بالسلامة والصحة المهنية لكافة فئات الكلية                                                                                                                       | دوريا كل عام   |             | 10,000          |                                             |
|                                                                                               |                                                                                                                 | 4/2/1 تصميم مطويات توعية وملصقات توعية للمتدربين على عيادات الأسنان بالكلية لتلقى الرعاية لصحة الفم والأسنان                               | - منسق الكلية لخدمة المجتمع                                                                                              | - مطويات توعية مطبوعة للتوعية بوقاية صحة الفم والأسنان<br>- ملصقات معلنة داخل عيادات الأسنان بالكلية لتوعية المترددين من المرضى                                         | دوريا كل عام   |             | 2000            |                                             |

| الأهداف الإستراتيجية                                                                            | البرامج التنفيذية (الأهداف الإجرائية)                                                                                | أنشطة التنفيذ                                                                                                                                           | المسئول عن التنفيذ                                  | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                       | الفترة الزمنية   |        | التكلفة المالية                            | مصادر التمويل |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|--------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                                         |                                                     |                                                                                                                                     | من               | إلى    |                                            |               |
| تابع الهدف الأول تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبى احتياجات المجتمع | 3- قياس دورى لرضا المستفيدين من المترددين على عيادات الأسنان بالكلية لتلقى الخدمات العلاجية لرعاية صحة الفم والأسنان | 1/3/1 اجراء استطلاعات سنوية عن رضا المستفيدين من المترددين من المرضى يوميا على عيادات الأسنان بالكلية                                                   | - منسق الكلية لخدمة المجتمع                         | - استبيان رضا المستفيدين المترددين على عيادات الأسنان بالكلية - نتائج استطلاعات رضا المستفيدين من خدمات الكلية والإجراءات التصحيحية | مايو من كل عام   | 25,000 | الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة |               |
|                                                                                                 |                                                                                                                      | 2/3/1 اعداد احصائية بتطور نتائج رضا المستفيدين من الخدمات المجتمعية التى تقدمها كلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية فى مصر خلال السنوات الماضية         | - منسق الكلية لخدمة المجتمع                         | دلالات ومؤشرات عن تطور رضا المستفيدين من المترددين من المرضى يوميا على عيادات الأسنان بالكلية                                       | يونيه من كل عام  | -      |                                            |               |
|                                                                                                 |                                                                                                                      | 3/3/1 إعداد قائمة بالفرص المتاحة للكلية لتفعيل الاستفادة من الإجراءات التصحيحية بناء على استطلاعات رضا المستفيدين واستثمارها لنتائج تطور رضا المستفيدين | - مدير وحدة ضمان الجودة - منسق الكلية لخدمة المجتمع | - تطور رضا المترددين من المرضى على عيادات الأسنان بالكلية                                                                           | سبتمبر من كل عام | -      |                                            |               |
| ( 5,057,000 )                                                                                   |                                                                                                                      |                                                                                                                                                         |                                                     |                                                                                                                                     |                  |        |                                            |               |
| تكلفة الهدف الأول لغاية الكلية الثالثة                                                          |                                                                                                                      |                                                                                                                                                         |                                                     |                                                                                                                                     |                  |        |                                            |               |

| الأهداف<br>الإستراتيجية                                                                                                                                                                                                                 | البرامج التنفيذية<br>(الأهداف الإجرائية)                                                                                   | أنشطة التنفيذ                                                                                                                         | المسئول عن التنفيذ                                                                              | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء                                                                                                    | الفترة الزمنية |                | التكلفة المالية | مصادر<br>التمويل                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                                                  | من             | إلى            |                 |                                             |
| الهدف الثانى<br>التعاون مع<br>شركاء<br>التنمية<br>المجتمعية<br>لتقديم<br>خدمات<br>للعناية<br>بصحة الفم<br>والأسنان<br>للمجتمع عبر<br>القوافل<br>الطبية<br>والمشاركة<br>مع برنامج<br>حياة كريمة<br>للمساهمة فى<br>تحقيق رؤية<br>مصر 2030 | 1- عقد بروتوكولات<br>تعاون مع مؤسسات<br>المجتمع المدني المحيط                                                              | 1/1/2 تنفيذ زيارات تنسيقية للمؤسسات<br>المجتمع المدني المحيط لعقد بروتوكولات<br>تعاون بين الكلية ومؤسسات المجتمع المدني               | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- أعضاء هيئة التدريس | بروتوكولات تعاون مبرمة بين الكلية<br>ومؤسسات المجتمع المدني                                                                      | دوريا كل عام   |                | 100,000         | الميزانية السنوية للكلية المخصصة من الجامعة |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            | 2/1/2 عقد ندوات علمية بمشاركة<br>أعضاء هيئة التدريس والطلاب واساتذة<br>طب الأسنان وممثلى مؤسسات<br>مستشفيات ومراكز طب الأسنان         | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- أعضاء هيئة التدريس | فعاليات الندوات العلمية بمشاركة<br>أعضاء هيئة التدريس والطلاب<br>واساتذة طب الأسنان وممثلى مؤسسات<br>ومستشفيات ومراكز طب الأسنان | دوريا كل عام   |                | 250,000         |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                         | 2- إستحداث مشروع<br>للقوافل الطبية لوقاية<br>ورعاية صحة الفم<br>والأسنان بمشاركة<br>الطلاب بالتعاون مع<br>مؤسسة حياة كريمة | 1/2/2 إعداد مشروع حديث للقوافل الطبية<br>لوقاية ورعاية صحة الفم والأسنان للمجتمع<br>المحيط والمحافظات بالتعاون مع مؤسسة<br>حياة كريمة | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- أعضاء هيئة التدريس | مشروع للقوافل الطبية لوقاية ورعاية<br>صحة الفم والأسنان للمجتمع المحيط<br>والمحافظات بالتعاون مع مؤسسة حياة<br>كريمة             | أكتوبر<br>2023 | نوفمبر<br>2023 | 50,000          |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            | 2/2/2 التنسيق بين الكلية والمؤسسات<br>والجمعيات الخيرية من خلال المراسلات<br>لدعوة الكلية لتنفيذ القوافل الطبية                       | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- أعضاء هيئة التدريس | أدلة التنسيق بين الكلية والمؤسسات<br>والجمعيات الخيرية والمراسلات لدعوة<br>الكلية لتنفيذ القوافل الطبية بمشاركة<br>طلاب الكلية   | دوريا كل عام   |                | -               |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                         | 3- مشاركة الأطراف<br>المجتمعية فى صنع<br>القرار وإبداء رأى<br>فى أنشطة الكلية<br>التعليمية                                 | 3/2/2 تنظيم قوافل طبية للتوعية بصحة<br>الفم والأسنان للمدارس والحضانات<br>بمشاركة طلاب الكلية                                         | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع<br>- منسق الكلية لخدمة المجتمع                         | تقارير عن القوافل الطبية لوقاية ورعاية<br>صحة الفم والأسنان للمجتمع                                                              | دوريا كل عام   |                | 250,000         |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            | 4/2/2 المشاركة فى فعاليات حملات حياة<br>كريمة لتقديم خدمات توعوية للوقاية<br>الصحية والعلاجية للمجتمع                                 | - منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- أعضاء هيئة التدريس<br>- طلاب الكلية وطلاب الإمتياز             | فعاليات المشاركة فى حملات حياة<br>كريمة لتقديم خدمات توعوية للوقاية<br>الصحية والعلاجية للمجتمع                                  | دوريا كل عام   |                | 2,500,000       |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            | 1/3/2 إتخاذ الإجراءات لمشاركة<br>الأطراف المجتمعية ذات الصلة بدراسة<br>طب الأسنان فى صنع القرار بالكلية                               | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع                                                        | - تشكيلات مجالس الكلية تتضمن<br>أطراف مجتمعية ذات الصلة بدراسة<br>طب الأسنان                                                     | دوريا كل عام   |                | -               |                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            | 2/3/2 دعوة مؤسسات سوق العمل فى<br>الملتقى التوظيفى السنوى للجامعة                                                                     | - وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع                                                        | تقرير عن فعاليات الملتقى التوظيفى<br>السنوى بالجامعة                                                                             | دوريا كل عام   |                | -               |                                             |
| تكلفة الهدف الثانى لغاية الكلية الثالثة                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            |                                                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                                                  |                |                |                 | 3,150,000                                   |

| الأهداف<br>الإستراتيجية | البرامج التنفيذية<br>(الأهداف الإجرائية) | أنشطة التنفيذ | المسئول عن التنفيذ | مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء | الفترة الزمنية | التكلفة المالية | مصادر التمويل |
|-------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------|-------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
|-------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------|-------------------------------|----------------|-----------------|---------------|

|                                            |        | من           | إلى                                                                                                                                                         |                                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                                   |                                                                                                 |  |  |
|--------------------------------------------|--------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| الميزانية السنوية لكلية المخصصة من الجامعة | 50,000 | دوريا كل عام | الوعي بأهداف التنمية المستدامة لرعاية الصحة الجيدة للمجتمع                                                                                                  | - منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- منسق التدريب بالكلية<br>- أعضاء هيئة التدريس | 1/1/3 عقد ورش عمل للتعريف بأهداف التنمية المستدامة لرعاية الصحة الجيدة للمجتمع                                                                                          | 1- إضافة أهداف التنمية المستدامة في المقررات الدراسية                                             | الهدف الثالث<br>تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية لطب الاسنان |  |  |
|                                            | -      | دوريا كل عام | موضوعات أهداف التنمية المستدامة في المقررات الدراسية                                                                                                        | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                               | 2/1/3 دمج موضوعات لأهداف التنمية المستدامة في محتوى المقررات الدراسية لمواجهة التحديات البيئية المتصلة برعاية صحة الفم والأسنان                                         |                                                                                                   |                                                                                                 |  |  |
|                                            | -      | دوريا كل عام | مشاريع بحثية موجهه لخدمة المجتمع في مجال رعاية صحة الفم والأسنان لتحقيق التغطية الصحية الشاملة                                                              | - رؤساء الأقسام العلمية<br>- أعضاء هيئة التدريس                               | 1/2/3 تكليف الطلاب بإعداد مشاريع بحثية موجهه لخدمة المجتمع في مجال رعاية صحة الفم والأسنان                                                                              | 2- توجيه المشاريع البحثية للطلاب لتحقيق الخدمات المجتمعية عالية الجودة في رعاية صحة الفم والأسنان |                                                                                                 |  |  |
|                                            | 5000   | دوريا كل عام | ملصقات لتوعية متلقى رعاية صحة الفم والأسنان بعيادات الأسنان بالكلية والقوافل الطبية باستخدام وإمكانية الوصول إلى الأدوية الآمنة والفعالة لصحة الفم والأسنان | - منسق الكلية لخدمة المجتمع<br>- أعضاء هيئة التدريس<br>- طلاب الإمتياز        | 2/2/3 إعداد ملصقات لتوعية متلقى رعاية صحة الفم والأسنان بعيادات الأسنان بالكلية والقوافل الطبية باستخدام وإمكانية الوصول إلى الأدوية الآمنة والفعالة لصحة الفم والأسنان |                                                                                                   |                                                                                                 |  |  |
| (55,000)                                   |        |              | تكلفة الهدف الثالث لغاية الكلية الثالثة                                                                                                                     |                                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                                   |                                                                                                 |  |  |
| 8,262,000                                  |        |              | إجمالي تكلفة أنشطة الأهداف الإستراتيجية للغاية الثالثة للكلية                                                                                               |                                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                                   |                                                                                                 |  |  |

### مصفوفة الإطار المالي للخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية 2023-2028

- أجمالي التكاليف التقديرية للخطة التنفيذية خلال خمس سنوات 2023 - 2028 (37,371,000) جنيه مصري كميزانية تقديرية خلال الخمس سنوات
- مصدر التمويل الرئيسي للخطة : 1- الميزانية السنوية التقديرية المخصصة للكلية من الجامعة 2 - الميزانية العامة المركزية بالجامعة

| الغايات                                                                                                                                                                                               | الأهداف الإستراتيجية                                                                                                                                                                | التكلفة المالية بالجنيه المصري | عدد الأنشطة |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|
| الغاية الأولى:<br>تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان لتمنحه أفضلية تنافسية في أسواق العمل المحلية والدولية وترسخ انتمائهم للجامعة والمجتمع | الهدف الأول : تطوير وتحسين البنية التعليمية وعيادات الأسنان بالكلية                                                                                                                 | 14,700,000                     | (8) نشاط    |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الثاني : تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين                   | 3,310,000                      | (23) نشاط   |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الثالث : تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب                                                      | 500,000                        | (8) نشاط    |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الرابع : تجديد الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم                                                                                                                  | 625,000                        | (7) نشاط    |
| أجمالي عدد الأنشطة وتكلفة تحقيق أهداف الغاية الأولى                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                                |             |
| الغاية الثانية:<br>توسيع نطاق البحث العلمي بما يواكب التطور التكنولوجي والعلمي في مجال طب الأسنان وتشجيع البحوث التطبيقية الداعمة للعملية التعليمية                                                   | الهدف الأول: : إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمي تواكب التطور العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان                                                      | 3,800,000                      | (15) نشاط   |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الثاني : تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث العلمية                                                                                            | 210,000                        | (5) نشاط    |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الثالث : دعم أنشطة البحث العلمي المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالتعاون مع المؤسسات البحثية المصرية والدولية                                                         | 5,790,000                      | (10) نشاط   |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الرابع : التوسع في تنوع برامج الدراسات العليا بالكلية.                                                                                                                        | 174,000                        | (9) نشاط    |
| أجمالي عدد الأنشطة وتكلفة تحقيق أهداف الغاية الثانية                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                |             |
| الغاية الثالثة :<br>تعزيز الخدمات المجتمعية المقدمة من الكلية بمشاركة الطلاب للرعاية الصحية والعلاجية ونشر الوعي الصحي للفم والأسنان للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة                              | الهدف الأول: تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبي إحتياجات المجتمع                                                                                         | 9,974,000                      | (39) نشاط   |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الثاني: التعاون مع شركاء التنمية المجتمعية لتقديم خدمات للعناية بصحة الفم والأسنان للمجتمع عبر القوافل الطبية والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة في تحقيق رؤية مصر 2030. | 5,057,000                      | (11) نشاط   |
|                                                                                                                                                                                                       | الهدف الثالث : تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية لطب الأسنان                                                                                      | 3,150,000                      | (8) نشاط    |
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     | 55,000                         | (4) نشاط    |
| أجمالي عدد الأنشطة وتكلفة تحقيق أهداف الغاية الثالثة                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                |             |
| أجمالي عدد أنشطة أهداف الخطة                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                     |                                | 108 نشاط    |
| إجمالي الميزانية التقديرية للخطة التنفيذية الخمسية لإستراتيجية الكلية 2023-2028                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |                                | 37,371,000  |

#### النسبة التقديرية لغايات الكلية الثلاث وأهدافها الإستراتيجية

| أجمالي الميزانية التقديرية | تكلفة الغاية الأولى | الغاية الثانية | الغاية الثالثة |
|----------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| 37,371,000                 | 19,135,000          | 9,974,000      | 8,262,000      |
| النسبة                     | %51,2               | %26,7          | % 22,1         |

## مصفوفة الإطار الزمني للمتابعة السنوية للخطة التنفيذية خلال خمس سنوات 2023 - 2028

يتضمن الإطار الزمني للخطة التنفيذية أنشطة وفقا للإطار الزمني المحدد سنويا وأنشطة دورية سنوية

| العام<br>الخامس | العام<br>الرابع | العام<br>الثالث | العام<br>الثاني | العام<br>الأول | الاهداف الاستراتيجية                                                                                                                                                                             | الغايات                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الأول :</b> تطوير وتحسين البيئة التعليمية و عيادات الأسنان بالكلية                                                                                                                      | <b>الغاية الأولى:</b><br>تعزيز البنية التعليمية بالكلية لإكساب الطلاب القدرات<br>المعرفية والمهنية المتميزة في طب الأسنان لتمنحه أفضلية<br>تنافسية في أسواق العمل المحلية والدولية وترسخ انتمائهم<br>للجامعة والمجتمع |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الثاني :</b> تطوير البرنامج التعليمي وتطبيق أساليب التدريس الحديثة لتواكب التطور<br>العلمي التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان بما يرفع من قدرات الخريجين                      |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الثالث :</b> تطبيق مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم لترسيخ مبادئ<br>المشاركة الفعالة وثقافة الابتكار بين الطلاب                                                         |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الرابع :</b> تجديد الاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الأول:</b> إنتاج أبحاث علمية متميزة ذات تأثير قومي وعالمي تواكب التطور العلمي<br>التكنولوجي والتحول الرقمي في مجال طب الأسنان                                                           | <b>الغاية الثانية:</b><br>توسيع نطاق البحث العلمي بما يواكب التطور التكنولوجي<br>والعلمي في مجال طب الأسنان وتشجيع البحوث التطبيقية<br>الداعمة للعملية التعليمية                                                      |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الثاني :</b> تنمية المهارات والقدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء البحوث<br>العلمية                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الثالث :</b> دعم أنشطة البحث العلمي المشتركة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب<br>بالتعاون مع المؤسسات البحثية المصرية والدولية                                                            |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الرابع :</b> التوسع في تنوع برامج الدراسات العليا بالكلية.                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الأول:</b> تطوير خدمات الرعاية الصحية والعلاجية بصحة الفم والأسنان لتلبي<br>إحتياجات المجتمع                                                                                            | <b>الغاية الثالثة :</b><br>تعزيز الخدمات المجتمعية المقدمة من الكلية بمشاركة<br>الطلاب للرعاية الصحية والعلاجية ونشر الوعي الصحي<br>للفم والأسنان للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة                                 |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الثاني:</b> التعاون مع شركاء التنمية المجتمعية لتقديم خدمات للعناية بصحة الفم<br>والأسنان للمجتمع عبر القوافل الطبية والمشاركة مع برنامج حياة كريمة للمساهمة في<br>تحقيق رؤية مصر 2030. |                                                                                                                                                                                                                       |
|                 |                 |                 |                 |                | <b>الهدف الثالث :</b> تطبيق التنمية المستدامة في الكلية ودمج أهدافها في المقررات الدراسية<br>لطب الأسنان                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                       |

## آليات التنفيذ والمتابعة والتقييم

### أولاً: آليات التنفيذ

- 1- وضع مؤشرات لمتابعة تقييم الأداء الخاصة بكل نشاط علي حدة وبالخطة التنفيذية ككل.
- 2- تشكيل الفرق التنفيذية للأعمال بما يسمح بمشاركة أكبر قدر ممكن من المتخصصين في مجال كل نشاط من الأنشطة التنفيذية.
- 3- مراجعة وإعتماد الخطط التنفيذية الجزئية للخطة الإستراتيجية وتوفير الميزانيات المخصصة للأعمال.
- 4- إصدار الخطة التنفيذية للكلية وإعتمادها.
- 5- تطبيق وتنفيذ نظام للمتابعة والمراقبة.

### ثانياً: المتابعة

تشكيل لجنة التخطيط والموارد أحد اللجان التنفيذية المنبثقة من وحدة ضمان الجودة بكلية طب الأسنان بالجامعة البريطانية في مصر والمحددة المهام والإختصاصات لمتابعة الخطة التنفيذية وكتابة تقارير الخطط السنوية المنبثقة من الخطة التنفيذية الخمسية وعرض معوقات تنفيذ الخطة على قيادات الكلية والجامعة بهدف الوقوف علي الموقف التنفيذي للخطة التنفيذية وحل المشكلات والصعوبات التي تعترضها من خلال :

#### - تقارير سنوية عن الخطط المنبثقة من الخطة التنفيذية الخمسية

تشتمل علي تحليل الإنجازات التي تم تحقيقها طوال عام كامل والعقبات التي تم تجاوزها وتلك التي لم يتم حلها بجانب توقعات الإستمرارية للخطة وتساعد هذا التقارير علي إدراك الموقف الراهن للخطة ومعرفة الدروس المستفادة من المشكلات والعقبات وحلولها وهوما يساعد علي تجنبها أو مواجهتها عند تكرارها في المستقبل.

### ثالثاً: التقييم

- قياس مؤشرات المتابعة والأداء لتنفيذ الخطة على مستوى مسؤوليات التنفيذ لأنشطة.
- تقويم أداء كلى فى نهاية مرحلة التنفيذ.

## آليات ضمان طرق التقويم ومتابعة وإستمرارية الخطة الإستراتيجية.

إستمرارية دور الكلية في المستقبل على المتابعة المستمرة للقضايا الصحية لصحة الفم والأسنان والتنمية للمجتمع وسوق العمل، منطلقاً من إحتياجاته ومطالبه في ظل التوجهات القومية والعالمية المعاصرة كذلك فإن أي طموحات تخطيطية مستقبلية لتحقيق جودة التعليم بالكلية ستظل رهناً بعدة عوامل وضمانات أهمها:

- 1- إيمان قيادات الجامعة البريطانية في مصر وكلية طب الأسنان بهذه الخطط وتحويلها لبرامج عمل وإتخاذ إجراءات فعلية لدعمها وتنفيذها ومتابعتها.
- 2- تنمية ودعم شعور جميع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين والطلاب بالإنتماء للكلية كوحدة صغيرة من وحدات المجتمع تضم الجميع داخل الحرم الجامعي بالجامعة في مصر .
- 3- تعظيم مشاركة المجتمع المدني في أنشطة الكلية.
- 4- إعتداد أساليب تقويم الطلاب بإستخدام أساليب مختلفة وحديثة تظهر القدرات الحقيقية للطالب ولنتائج التعلم.
- 5- دعم توفير أساليب تدريسية وتكنولوجية فاعلة لتدريب الطلاب على التعلم الذاتي، وتقجير الطاقات الإبداعية.
- 6- وضع قواعد وإتخاذ الإجراءات اللازمة لملائمة المستجدات الجديدة لضمان جودة التعليم وتطور البحث العلمي عالمياً وإقليمياً ومحلياً.
- 7- إيجاد آلية فاعلة لتحقيق التواصل المستمر مع خريجي الكلية بما يضمن ولاءهم وجذبهم لدعم الكلية والمشاركة في برامجها المجتمعية المختلفة من خلال رابطة خريجي الكلية.
- 8- إيجاد سبل وقنوات مفتوحة بإستمرار مع الجامعات العالمية ذات السمعة المتميزة في ضوء مشروعات مشتركة من خلال إتفاقيات التعاون والتبادل العلمي مع الجانب البريطاني.
- 9- تأسيس نظم فاعل للإرشاد الطلابي.
- 10- التوسع في أنماط التعلم غير التقليدية والمتميزة .

### إدارة المخاطر التي تواجه تطبيق الإستراتيجية

تحديد وتقييم المخاطر والعقبات المرتبطة بعملية تصميم وتطوير وتنفيذ الخطة، مع وضع الآليات اللازمة للتعامل مع تلك المخاطر والعقبات وتوفير الدعم ومقومات النجاح للخطة. وقد تمثلت هذه المخاطر في المحاور الآتية:

1. عدم قدرة بعض مسؤولي الأنشطة على استكمال العمل أو البطء في تنفيذه.
2. عدم مشاركة جميع العاملين في خطط التطوير والتنفيذ.
3. انحراف الأسعار (نسبة زيادة الإنحراف المالي للخطة) (زيادة الأسعار)

#### إجراءات التخفيف من المخاطر

1. اعتماد الخطة من مجلس الجامعة لضمان التزام الإدارة الحالية والمستقبلية بها.
2. وضع هامش زيادة للموازنة التقديرية لكل نشاط يبدأ بعد عام لمواجهة ارتفاع الأسعار.
3. السعي بجدية لتجديد الاعتماد من الهيئة القومية للاعتماد وضمان الجودة.

## السياسات المرشدة للكلية

### سياسات الكلية في مجال التعليم والتعلم والطلاب

- الالتزام بالقواعد العامة التي يقرها المجلس الاعلى للجامعات الخاصة بخصوص المعايير التي يجب تطبيقها في قبول الطلاب الجدد وعدم قبول طلاب لا تتوافر فيهم المؤهلات العلمية اللازمة .
- توفير كافة الموارد المالية والمادية وتسهيلات التعليم والتعلم بالكلية وصيانتها مع الارتقاء بجودة العملية التعليمية وتوفير الامكانيات المادية والبشرية والمنشاءات والتجهيزات اللازمة لها.
- تطوير الأنشطة التعليمية في إطار مفهوم مركزية دور الطالب في عملية التعليم والتعلم.
- تطبيق المبادئ الأساسية للتعليم والتعلم: المشاركة الفعالة، التطبيق، التفاعل الاجتماعي والشمول.
- توصيف البرامج و المقررات الدراسية والتأكد من تحقق مخرجات التعليم والتعلم المستهدفة .
- التطوير المستمر للبرنامج التعليمي طب الأسنان والمقررات الدراسية بمشاركة الاطراف المجتمعية.
- التوسع في استخدام الأجهزة و وحدات الأسنان ذات المواصفات العالية .
- التوسع في استخدام النظم التعليمية الالكترونية ومواكبة التطورات التكنولوجية والرقمية .
- الالتزام بكفاية أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بما يتناسب مع أعداد الطلاب بالكلية.
- الإلتزام بملائمة تخصصات أعضاء هيئة التدريس لتدريس المقررات الدراسية .
- الحرص على التأكد من مدى قياس الورقة الإمتحانية لتحقيق مخرجات التعلم المستهدفة .
- إشراك ممتحنين خارجيين للتأكد من حيادية وضع الدرجات.
- الإعلان عن جدول الامتحان في المواعيد المناسبة من خلال نظام الكورنى (Student Record System)
- عرض نتائج الامتحانات فى اجتماع عام من جميع أعضاء هيئة التدريس (Moderation meeting) لتحليلها و الخروج بنتائج ومقترحات تساعد على التحسين و التطوير.
- فتح باب التظلم للطلاب من نتائجهم بعد اعلان نتائج الامتحانات و يخطر الطالب بنتيجة التظلم
- تلتزم الكلية بتطبيق قانون تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية واللوائح الداخلية المنظمة عند تعيين السادة اعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وفي التعامل معهم طيلة فترة عملهم.
- تلتزم الكلية بتطبيق المادة رقم 103 من قانون رقم 49 لسنة 1972 بشأن تنظيم الجامعات والخاصة بعدم جواز إعطاء دروس خصوصية بمقابل أو بدون مقابل.
- تقديم الدعم والإرشاد الطلابي بالفرق المختلفة بالكلية
- سعى الكلية بتحقيق جميع النتائج التعليمية المستهدفة فى الخريج ( طبيب الأسنان ) بشكل ملائم.
- متابعة قياس رضا الطلاب عن العملية التعليمية والتسهيلات والخدمات الداعمة للعملية التعليمية.

### سياسات الكلية في مجال البحث العلمي والأنشطة العلمية

- الإتساق والإرتباط بالخطة الإستراتيجية للجامعة البريطانية في مصر و بتوجهات الدولة في مجال البحث العلمي.
- توافق الخطة البحثية للكلية مع خطط الاقسام المختلفة بمشاركة اعضاء هيئة التدريس والإلتزام بمحاور الخطة البحثية
- تطوير الشراكة والاتفاقات الدولية مع الجامعات البريطانية والمؤسسات الدولية في مجال البحث العلمي.
- وضع خطة للبحث العلمي ووضع آليات للتنفيذ .
- تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في مجال البحث العلمي .
- زيادة التوعية بأخلاقيات البحث العلمي لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب.
- تشجيع الشراكة في البحوث العلمية بين التخصصات المختلفة والمناظرة.
- تشجيع النشر العلمي في المجلات العلمية الدولية المحكمة ذات معاملات التأثير المرتفعة.
- تطوير اتفاقات وبرتوكولات للتعاون الثقافي مع المؤسسات التعليمية والبحثية المحلية والإقليمية والعالمية
- تحفيز أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على البحوث التطبيقية التي تخدم المجتمع في مجال الرعاية الصحية للفم والأسنان .
- الاهتمام بتحفيز اعضاء هيئة التدريس المتميزين في البحث العلمي بعمل جوائز وتكريم لهم.
- تنظيم مؤتمرات وندوات محلية وعالمية.

### سياسات الكلية في مجال التكامل مع المجتمع المدني والمشاركة المجتمعية

- تدعيم المشاركة في المشروعات القومية والأنشطة المجتمعية بما يتلاءم مع رؤية مصر ٢٠٣٠.
- نشر ثقافة ودور جميع فئات الكلية في خدمة المجتمع داخليا وخارجيا.
- دراسة لتحديد الاحتياجات البيئية لعلاج مشكلات المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة.
- توطین أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة SDGs بين الطلاب والمجتمع المحيط.
- قوافل طبية مستمرة للعلاج والتوعية بصحة الفم والأسنان مع المجتمع المدني المحيط .
- تقديم الدعم والاستشارات العلمية والتدريبية لكافة أطراف المجتمع داخليا وخارجيا.
- التوعية بالخدمات المجتمعية التي تقدمها الكلية وتنظيم ورش عمل بمشاركة ممثلي المجتمع المدني.
- استحداث برامج تدريبية للطلاب وطلاب الإمتياز والخريجين والمهتمين من كافة أفراد المجتمع.
- تنظيم ورش عمل وندوات ومؤتمرات بمشاركة ممثلين عن مؤسسات المجتمع المدني المحيط.
- التواصل المستمر مع المؤسسات والشركات العاملة في مجال صحة الفم والأسنان .
- التشجيع علي العمل التطوعي في مجال خدمة المجتمع وتنمية البيئة.

### المرجعيات الأساسية للخطة الإستراتيجية:

1. دليل المشارك لدورات التخطيط الإستراتيجي لمؤسسات التعليم العالي الصادر من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد
2. دليل الإعتماد لمؤسسات التعليم العالي ( الإصدار الثالث - يوليو 2015 ) [www.naqaae.org](http://www.naqaae.org)
3. الخطة الإستراتيجية للجامعة البريطانية في مصر 2023-2028
4. أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة SDGs
5. رؤية مصر 2030
6. المراجع العلمية والمواقع للكليات المناظرة والجامعات المحلية والأجنبية وآراء الخبراء في التخطيط الإستراتيجي





